

# За коммунизм

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

ОРГАН ПАРТКОМА КПСС, ОМК ПРОФСОЮЗА И КОМИТЕТА ВЛКСМ В ОБЪЕДИНЕННОМ ИНСТИТУТЕ ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

№ 48 (2153)

Вторник, 29 июня 1976 года

Год издания 19-й

Цена 2 коп.

## Обязательства выполняются

Интернациональный коллектив Лаборатории нейтронной физики, включившись в социалистическое соревнование, досрочно выполнил один из пунктов социалистических обязательств ОИЯИ на 1976 год: проведены измерения спиновых резонансов и спиновой зависимости сечения гольмия на поляризованных ядрах и нейтронах.

Интересные результаты, полученные в указанной работе, были доложены на международной конференции по избранному вопросу структуры ядра (Дубна, 15—19 июня 1976 г.). Основной вклад в постановку и проведение этого сложного экспериментального исследования внесли физики и инженеры научно-экспериментального отдела Г. Г. Акопян, В. П. Алфименков, Я. Вежбицкий, А. И. Иваненко, Ю. Д. Марев, О. Н. Овчинников, Л. Б. Пикельнер и Э. И. Шарпов. Досрочному выполнению социалистического обязательства способствовала хорошая работа коллективов физико-технологического и электротехнического отделов, отделов механических систем и радиоэлектроники, а также конструкторского бюро, экспериментальных механических мастерских и отдела обслуживания.

Все усилия дирекции, партийного бюро, профсоюзного комитета, руководителей отделов, секторов и групп, совета по развитию движения за коммунистическое отношение к труду направлены сейчас на мобилизацию всех сотрудников лаборатории на успешное выполнение обязательств коллектива на 1976 год.

Заканчивается первое полугодие первого года пятилетки. На очередном заседании партийного бюро будет тщательно проанализирован ход выполнения социалистических обязательств, взятых учеными, рабочими и ИТР лаборатории в начале года.

М. КРИВОПУСТОВ,  
секретарь партийного бюро ЛНФ.

## Яркий пример сотрудничества

В Лаборатории ядерных проблем ОИЯИ состоялся запуск изохронного циклотрона У-120М, предназначенного для получения широкого спектра пучков ускоренных частиц. В сооружении ускорителя принимали участие специалисты из ряда стран-участниц ОИЯИ: КНР, ПНР, СССР, ЧССР, про издательские подразделения Института и советские организации. Ускоритель будет установлен в Институте ядерной физики Чехословацкой Академии наук под Прагой.

Состоявшееся в ОИЯИ международное совещание по У-120М отметило, что в области энергий до 40 МэВ по проекту новый ускоритель созда-

ет широкие возможности для работ в области физики ядра и твердого тела, а также в области реакторной и термоядерной техники при исследовании радиационной стойкости материалов, активационного анализа, анализа структуры веществ, медицины и биологии, получения радиоактивных изотопов. Совещание отметило высокий уровень разработок по системам циклотрона и сочло целесообразным переоборудование циклотронов У-120, имеющихся в институтах ряда стран-участниц ОИЯИ, в том числе и в СССР, в изохронные циклотроны по проекту ускорителя У-120М.

В. РОГАНОВ,  
А. ГЛАЗОВ.

## Извещение

29 июня в красном уголке дома № 19 по ул. 50-летия комсомола состоится отчет перед избирателями депутата Мособлсовета, депутата горсовета т. Охрименко В. Ф., депутатов горсовета тт. Во-

стриковой Г. П., Копыловой В. Г., Кутыной Н. К., Снеговского А. Д., Софронова А. Д.

Начало в 19 часов.

ИСПОЛКОМ  
ГОРСОВЕТА.

Новое Стокгольмское воззвание за прекращение гонки вооружений, за разоружение, призывы из которого вы видите на публикуемом плакате, принято 2 июня 1975 года в 25-ю годовщину первого исторического Стокгольмского воззвания Всемирного Совета Мира за запрещение атомного оружия, под которым поставили свои подписи около 500 миллионов человек.

Изображенные на плакате подписи под воззванием участников заседания Президиума ВСМ поставлены в том самом зале, где подписал первое Стокгольмское воззвание первый президент ВСМ, выдающийся французский ученый Фредерик Жолио-Кюри.

Плакат «Поддержим призыв Всемирного Совета Мира» выпущен массовым тиражом издательством «Плакат» совместно с Советским комитетом защиты мира.

Фотохроника ТАСС.

## Сессия городского Совета

22 июня 1976 года состоялась седьмая сессия Дубненского городского Совета депутатов трудящихся пятнадцатого созыва.

По первому вопросу повестки дня — о состоянии и мерах по улучшению правовой пропаганды среди населения города — выступил председатель исполкома городского Совета В. Ф. Охрименко. В обсуждении доклада приняли участие депутаты Г. Ф. Гребешок, А. Г. Толочко, И. Б. Кутыня, А. П. Тюленев, П. В. Суворин, В. Ф. Никитин, П. А. Журавлев, А. Д. Софронов, ответственный секретарь городского общества «Знание» Н. Я. Шешкина.

Затем сессия заслушала от-

чет о работе постоянной комиссии городского Совета по торговле и общественному питанию, с которым выступил ее председатель А. И. Ананьев.

Председатель постоянной комиссии горсовета по здравоохранению и социальному обеспечению А. Д. Снеговской рассказал о ходе выполнения решения первой сессии горсовета от 24 июня 1975 года «О состоянии и мерах по улучшению медицинского обслуживания населения города» и предложений, высказанных на этой сессии.

Депутат И. О. Рубцова сделала информацию о выполнении депутатами обязанностей в свете Закона СССР «О статусе депутатов Советов депу-

татов трудящихся в СССР».

Группа депутатов — членов постоянной комиссии по торговле и общественному питанию обратилась с запросом к начальнику СМУ-5 депутату А. П. Тюленеву и начальнику орс ОИЯИ депутату И. А. Чернову о сроках сдачи магазина в новом жилом квартале 22. Сессия приняла к сведению заявление депутата А. П. Тюленева о том, что здание магазина будет сдано под монтаж работы к 15 июля, и депутата И. А. Чернова о том, что магазин будет открыт 15 августа 1976 года.

Депутаты обсудили повестку дня очередной, восьмой сессии городского Совета.

## В единстве народов крепнет дело мира

ПРОДОЛЖАЕТСЯ СБОР ПОДПИСЕЙ ПОД СТОКГОЛЬМСКИМ ВОЗВРАНИЕМ

23 июня в Доме культуры «Мир» состоялась митинг общности Объединенного института ядерных исследований в поддержку нового воззвания Президиума Всемирного Совета Мира за прекращение гонки вооружений, за разоружение и мир.

Его открыл заместитель секретаря парткома КПСС в ОИЯИ В. Д. Шестаков. Слово для зачитания текста Призыва Всемирного Совета Мира было предоставлено участнику Великой Отечественной войны доктору физико-математических наук Ю. А. Щербакову.

Выступивший затем член Московского комитета защиты мира академик И. М. Франк сказал:

«Подписи под Стокгольмским воззванием — это своего рода рукопожатие сотен миллионов людей в знак дружбы и сотрудничества в общей задаче — предотвращении войны».

Как бы ни было нас много, но вклад каждого из нас весом. Когда люди берутся за руки, цепь нигде не должна разорваться».

Объединенный институт, — продолжал далее И. М. Франк, — пользуется высоким авторитетом среди представителей мировой науки. Не надо забывать, что мы живем в век научно-технического прогресса. Наука имеет сейчас большое значение в развитии государств,

а авторитет ученых чрезвычайно высок. Мы должны понимать поэтому, что наш голос, голос работников международного Института в защиту мира очень весом. Поэтому наши подписи под Стокгольмским воззванием имеют большое значение, и мы подписываем его с полным пониманием этого значения».

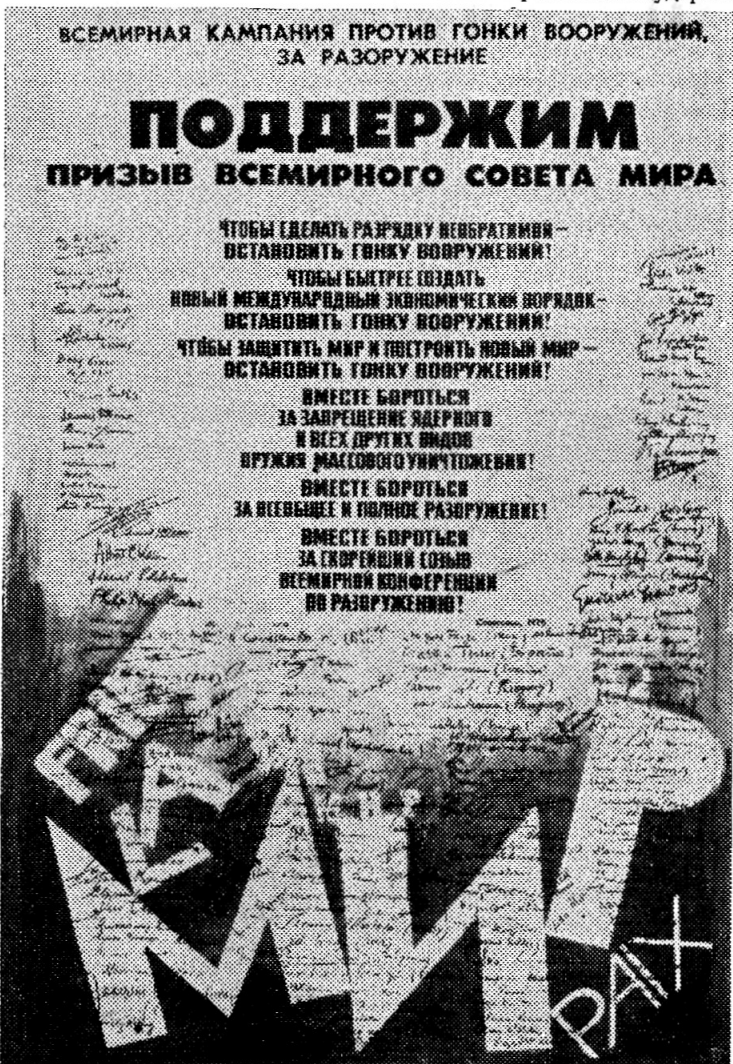
От имени польских сотрудников, работающих в ОИЯИ, на митинге выступил профессор З. Бохнацкий.

«Инициатива Всемирного Совета Мира, — сказал он, — существенна. Она должна показать, что и сейчас, 30 лет спустя после войны, в относительно мирное время, люди нашей планеты считают мир — основным принципом своей жизни. И, конечно, хорошо, что в Дубне мы можем подписать воззвание с международным коллективом, который работает в области ядерной физики».

«Сотрудники ГДР в ОИЯИ поддерживают новое Стокгольмское воззвание Всемирного Совета Мира за разоружение, — сказал в своем выступлении сотрудник Института из ГДР Вольфганг Мац. — Указанные в призыве цели — это главное направление миролюбивой внешней политики, которую ведет ГДР вместе с Советским Союзом и другими братскими странами».

На митинге выступили также от имени ветеранов Великой Отечественной войны — электромонтер К. А. Соколов, от имени молодых сотрудников Института — инженер ЛВТА В. Хоромская. Единногласно была принята резолюция, в которой, в частности, говорится: «Мы выражаем твердое убеждение, что многотысячный интернациональный коллектив Объединенного института ядерных исследований единодушно поставит свои подписи Под Призывом Всемирного Совета Мира, выразит тем самым свою волю к миру на земле и готовность бороться за его идеалы».

Затем участники митинга поставили свои подписи под Призывом Всемирного Совета Мира.





## Ленинский урок

В последнее воскресенье июня советский народ отметил традиционный праздник молодого поколения Страны Советов. Молодежь, составляющая более половины всего населения СССР, занимает первое место в рядах строителей коммунистического общества. Коммунистическая партия открывает перед юностью самые благоприятные возможности для плодотворного приложения сил, проявления творческой инициативы, дальнейшего повышения общественно-политической и трудовой активности. Делом отвечая на внимание и заботу партии, молодежь и ее авангард — Ленинский комсомол с огромным энтузиазмом работа-

ют над претворением в жизнь экономической и социальной политики КПСС.

Ныне, в первый год десятой пятилетки, молодежь, как всегда, на боевом посту. Она идет впереди тех, кто борется за выполнение производственных заданий и социальность, за повышение качества продукции, за овладение знаниями, достижениями современной науки и техники, мобилизует все свои силы на выполнение решений XXV съезда КПСС.

Ниже печатаются статьи о делах молодежи ОНМУ.

## Наша молодежь

Сегодня мы хотим рассказать о молодежи нашего отдела, о ее научно-производственной и общественной деятельности. Среди научно-инженерных кадров ОНМУ молодые ученые и инженеры составляют 50 процентов, а члены комсомольской организации — 30 процентов от общего числа сотрудников.

Наиболее сложная задача, над решением которой трудится молодежь ОНМУ, — это запуск ускорителя тяжелых ионов. Основная работа ведется круглосуточно, в три смены. Эффективность работы зависит от взаимодействия сотрудников, глубокого понимания ими задач, высоких профессиональных навыков. В настоящее время благодаря высокой квалификации инженеров смен — А. Фатеева, А. Шеулина, А. Сумбаева на пастройку «Силунда» составляет 15 — 20 процентов от общего времени, 80 процентов используется на эксперимент. Для улучшения работы ускорителя электронов «Силунд» особенно много сделал А. П. Сумбаев. Он всегда занят, даже если иногда случается перерыв в смене, он обязательно найдет себе какую-нибудь работу на ускорителе. Или, например, В. Миронов и В. Фарушиный. Все свои силы и энергию вкладывают они в осуществление экспериментов. Их работу характеризует беззаветная преданность общему делу. Очень важна работа и В. Александрова, который обеспечивает обработку экспериментальных данных и оперативное сравнение их с расчетами. Это очень кропотливая и тяжелая работа, иногда легко сбиться и пойти по неверному пути, отдав предпочтение либо теоретической модели, либо некоторым экспериментальным данным. И вот Володя, очень точно все

взвешивая и отбросив эмоции, должен делать для эксперимента рекомендации. Мы взяли лишь некоторых молодых людей, которые выросли в ОНМУ в квалифицированных специалистов, но таких много.

Примеров такого отношения к труду у нас немало и в других коллективах. Так, с большой инициативой и настойчивостью работают молодые инженеры над созданием новых средств диагностики, автоматизированных систем измерения, математического обеспечения ЭВМ в отделе ядерной физики. Это А. Попов, А. Вишневицкий, А. Зарубин, Н. Замятин, Ю. Якушенко. Больших успехов в производственной деятельности добиваются наши молодые рабочие. Так, например, бригада слесарей под руководством Н. А. Шамаева — А. Дергунов, Н. Фирсов, Т. Мельников, В. Шалаев, П. Захаров — уже несколько лет носит почетное звание «Бригада коммунистического труда».

Комсомольцы ОНМУ немало делают для совершенствования производственного процесса. Так, была одобрена дирекцией и общественными организациями инициатива комсомольцев отдела ядерной физики по созданию комсомольско-молодежного коллектива на базе группы радиомонтажников. Длительным и кропотливым была его организация. Надо было внимательно все продумать, взвесить, определить. В настоящее время комсомольско-молодежный коллектив успешно работает над выполнением своих обязательств.

В стенах нашего отдела родилось шефство комсомола над созданием ускорителя тяжелых ионов. Вначале это шефство было направлено на ускорение строительства комплекса ОНМУ. В 1972 году комсомольцы на суб-

ботниках отработали более 1000 человеко-часов. В самый тяжелый для ОНМУ год (1973-й), когда надо было в кратчайший срок создать материально-техническую базу ускорителя, комсомольская организация механических мастерских взяла обязательство отработать в фонд ускорителя на срочных заказах, в нерабочее время 600 часов. Свое слово молодежь с честью сдержала! В 1974 году комсомольцы инженерно-технического отдела приняли самое активное участие в доводке ускорителя «Силунд» до оптимальных параметров.

В 1975 году комсомольцы и молодежь ОНМУ в рамках шефства сделали 5 мощных блоков запуска. Самое активное участие в этом приняли В. Чалышев, В. Тарасов, Н. Фирсов, А. Дергунов и многие другие. Молодежь отдела взяла на себя изготовление блока питания к насосу БИНИОН-1500, который разрабатывается вместе с Институтом электроники Болгарской Академии наук. К Дню молодежи эти работы выполнены. Активное участие в них приняли А. Губанов, А. Сахаров, В. Чалышев, В. Аюсов.

Дирекция, партийная организация отдела оказывают большое внимание работе комсомольской организации. Так, совместными усилиями мы уже в третий раз проводим семинары по коллективным методам ускорения на Липне. На таких семинарах мы хотим привить нашей молодежи вкус к обмену мнениями по тем или иным вопросам, к выступлению с обзорными докладами.

Хочется пожелать молодежи больших успехов в работе и счастья.

В. САРАНЦЕВ,  
В. ХАБАРОВ,  
С. ТЮТЮННИКОВ.

Надавно во всех комсомольских организациях нашей страны прошел Ленинский урок «Партия — ум, честь и совесть нашей эпохи». Прошел он и у нас. Сама тематика урока заставила комсомольское бюро подойти к его подготовке и проведению с особой тщательностью. Во главу угла были поставлены два положения: раскрыть ведущую роль нашей партии в построении социалистического завтра, углубить знания материалов XXV съезда КПСС. На всех этапах проведения урока комсомольское бюро отдела опиралось на большую и всестороннюю помощь коммунистов.

В комсомольской организации ОНМУ выработалась традиционная форма проведения Ленинских уроков — комсомольские собрания в группах. Такая форма позволяет более тесно увязывать общую тематику урока с конкретными делами комсомольцев. Не отступили мы от традиции и на этот раз. На собраниях были приглашены секретари и члены партийного бюро, представители администрации, ветераны отдела.

Сейчас вся наша страна переживает огромный трудовой подъем, связанный с выполнением исторических решений XXV съезда КПСС. И на нашем уроке шел

серьезный разговор о том, как решения партии преломляются в нашей работе, что можем и должны сделать мы. Большой интерес вызвал доклад В. Кондратьева «О задачах советской науки в свете решений XXV съезда КПСС». Представители партийной организации поделились с комсомольцами тем, как они выполняют решения съезда, о работе партийного бюро цеховых организаций по решению основных задач ОНМУ. Коммунист В. Д. Инкин рассказал о работе партии по руководству комсомолом. Огромный интерес у молодежи отдела вызвали рассказы ветеранов о замечательном ученом-коммунисте В. И. Векслере.

Обычно принято оценивать итоги статистически: сколько докладов сделано, сколько человек выступило и т. д. В этом смысле у нас тоже итог солидный — 12 докладов, 5 выступлений. Однако не это главное. Оно — в воспитательном значении урока. Ребята задавали много вопросов, делились своими мыслями о работе и общественной деятельности. В целом проведение урока способствовало одной из основных задач комсомола — воспитанию активных, целеустремленных строителей коммунизма.

А. ШЕУЛИН.

## Дела учебного сектора

Многие комсомольцы нашего отдела учатся в школе работающих молодежи, техникуме и филиале МИРЭА. В прошедшем учебном году перед учебным сектором комсомольского бюро ОНМУ был поставлен ряд задач, которые удалось успешно решить.

Выполнена большая работа по налаживанию и укреплению контактов бюро ВЛКСМ со школой и МИРЭА. В результате мы стали получать более обширную информацию об успеваемости наших молодых сотрудников, получили возможность принимать оперативные и радикальные меры по оказанию

помощи неуспевающим. Проведено собрание со студентами техникума и МИРЭА, на котором решен вопрос о закреплении консультантов за студентами, приступившими к выполнению дипломных работ.

Проведена серьезная работа с теми молодыми людьми, которые не имеют еще среднего образования. Результат — их заявления с просьбой зачислить в ШРМ.

Повышение общеобразовательного уровня, постоянная работа над собой, приобретение все более высоких профессиональных знаний и навыков — в наши дни это не просто личное дело каждого, это важнейшая общественно-политическая задача, решению которой наше комсомольское бюро придает большое значение.

А. СТАРИКОВ.

## Организовано, творчески

дно научных разработок отдельных лабораторий и ставятся общегосударственными задачами, требующими концентрации больших средств. В докладе обсуждалась возможность создания гибридного термоядерного реактора, в котором энергия нейтронов от синтеза используется для последующего деления урана-238. В этом случае существенно повышается КПД установки. Накопленные к настоящему времени экспериментальные факты и идеи по сооружению термоядерных реакторов позволяют надеяться, что в скором времени проблема практического использования термоядерной энергии будет решена.

В докладе доктора О. И. Крохина анализировались результаты последних достижений в области лазерного термоядерного синтеза. Благодаря мощному прогрессу в области квантовой электроники в настоящее время мощности лазерного излучения таковы, что на мишенях из дейтерия можно концентрировать приблизительно 100 МВт за время порядка одной наносекунды. Развитие лазерного термояда идет в настоящее время по двум путям: в глобальном масштабе: увеличение мощности импульсных лазеров и комбинация облучения лазером предварительной нагретой плазмы (плазменный фокус). Интересная лекция о практическом использовании когерент-

ного излучения лазера была прочитана профессором Н. И. Карловичем. Было сообщено о разделении изотопов под действием лазера.

Большое внимание в тематике лекций школы было уделено вопросам сверхпроводимости. Теоретическим аспектам была посвящена лекция академика В. Л. Гинзбурга. Он рассказал о нерешенных вопросах в сверхпроводимости, особенно в области высоких температур, уделяя большое внимание сильно-неравновесным системам, которые могут быть получены при воздействии лазерного излучения. О техническом применении говорил в своей лекции доктор Н. В. Черноплохов. Он рассказал о технологии изготовления сверхпроводящих сплавов, кабелей, о их технических возможностях.

Очень интересным было выступление члена-корреспондента АН СССР Л. Б. Окуня о симметрии элементарных частиц и физических принципах систематизации. Так, он рассказал о новых результатах, полученных в Стэнфорде в мае 1976 г. В экспериментах на накопительных кольцах были обнаружены распады, которые можно приписать частицам с зарядом  $\pm 1$ , их масса 1,87 ГэВ. Целый цикл лекций был посвящен вопросам происхождения Вселенной, астрофизике. Введение было сделано академиком В. Л.

Гинзбургом. В докладах Р. Сюняева и Д. Киржница много говорилось о нейтронных звездах, черных дырах, их физических свойствах и о методах поиска таких объектов. Большой интерес вызвал у слушателей доклад профессора В. Б. Брагинского, который затронул проблемы измерения гравитационных волн. Вопрос сводится к тому, чтобы измерять длины порядка  $10^{-17}$  см. В настоящее время достигнута точность измерений  $10^{-13}$  см. Важные работы по обнаружению гравитационного излучения ведутся в США и Англии.

О планетах Солнечной системы была прочитана лекция доктором В. Н. Маровым. Занятным фактом является то, что период наклона орбиты Марса к орбите Солнца промодулирован, что может вызвать изменения в поглощении Марсом солнечной энергии. А при максимуме солнечной активности марсианские полярные шапки могут растаять, что может дать предпосылки для возникновения жизни. Интересные данные были получены американской космической станцией «Пионер-11». Было установлено существование атмосферы на одном из спутников Юпитера — Ио, наличие большого магнитного поля. Самым странным является то, что Юпитер излучает вдвое больше энергии, чем поглощает от Солнца.

Большой интерес у присутствующих вызвал доклад профессора Н. И. Эмануэля о применении химической физики в биологических процессах. Им были освещены вопросы кинетики роста раковых опухолей. Н. И. Эмануэлем была высказана гипотеза о том, что причиной раковых заболеваний является накопление молекулярных повреждений клеток в организме выше порогового. Очень интересным для диагностики таких заболеваний является применение электронно-парамагнитного резонанса. Этот метод имеет чрезвычайно высокую чувствительность, и поэтому у него большое будущее.

Трудно, конечно, перечислить все доклады и направления науки, о которых шла речь на школе, да и вряд ли надо это делать. Самым главным является то, что на школе была очень теплая атмосфера взаимопонимания между учениками и учителями, в которой живо обсуждалась все вопросы.

Ну и, конечно, неизгладимые впечатления остались от Ростовского времени, от непередаваемого величия и торжественности его архитектуры. Это, наверняка, способствовало более глубокому восприятию лекций.

С. ТЮТЮННИКОВ.

Материалы подготовлены бюро ВЛКСМ ОНМУ. Ответственный за выпуск странички А. ШЕУЛИН.



# Председатель группы дозорных

Коммунист Л. С. Стальцова работает в орсе Объединенного института ядерных исследований старшим инспектором по торговле и успешно учится в Московском заочном институте торговли. Ее уважают в коллективе за деловую, принципиальный подход к делу. Видимо, поэтому уже несколько лет она избирается председателем головной группы народного контроля орс.

В группе Л. С. Стальцова сумела создать деловую обстановку, четко ведется перспективное и текущее планирование. Много внимания уделяется активизации работы цеховых групп и постов, в их составе 107 народных контролеров. Регулярно проводится учеба дозорных.

Для оказания помощи председателям групп и руководителям постов создан методический уголок. Изучается и распространяется опыт работы лучших.

В минувшем году по итогам городского смотра группа народного контроля орс ОИЯИ заняла второе место. И это вполне закономерно: народные контролеры орс ведут большую работу по соблюдению правил советской торговли. Проводятся рейды по контролю за соблюдением цен и пре-

скурантов, проверке наличия в торговле товаров достаточной группы, соблюдению санитарных правил, ассортимента и качества приготовляемых блюд предприятиями общественного питания.

В настоящее время по инициативе Л. С. Стальцовой в орсе проводится массовый смотр по соблюдению режима работы предприятиями торговли и общественного питания. Эта инициатива народных контролеров одобрена руководством орс. Практически в смотре участвуют все дозорные, в него включилась и комсомольская организация.

Много внимания народные контролеры уделяют улучшению использования автотранспорта и добились в этом положительных результатов; ежегодно затраты на транспорт сокращаются.

Народные контролеры за активную работу по вскрытию и вовлечению внутренних резервов, за экономии средств неоднократно поощрялись в приказах начальника орс.

За активную работу в органах народного контроля Л. С. Стальцова награждена Почетной грамотой Комитета народного контроля СССР.

Г. БУКЛАНОВА.

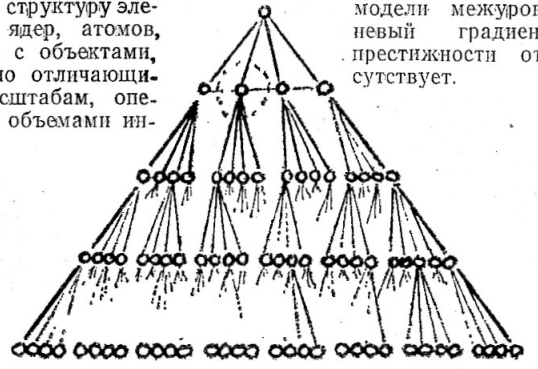
Совершенствование общественных отношений предполагает дальнейшее повышение активности масс в управлении. Для реализации указанной цели нужно, чтобы всем членам коллектива было ясно, каким образом они могут внести свой вклад в принятие решений, касающихся деятельности данной организации и какова оптимальная величина этого вклада. Дело, однако, осложняется тем, что социальные аспекты тру-

равенство коллег по способностям и фактической производительности труда не мешает им справляться с совершенно различными видами работ (в зависимости от позиции на схеме), если учесть предусмотренную заранее определенную дифференцированность их подготовки (образования) и практических навыков, приобретаемых в процессе деятельности. И в действительности, исследователи, изучающие, например, структуру элементарных частей, ядер, атомов, хотя и имеют дело с объектами, чрезвычайно сильно отличающимися по своим масштабам, оперируют сравнимыми объемами ин-

повышения качественных и количественных показателей труда на каждом рабочем месте, различия в престижности уровня, вызванная отчасти указанным выше эффектом, создает нерациональное тяготение к перемене рода деятельности. Соответствующие перемещения приводят к снижению компетентности работника (характер труда на новом месте требует иной подготовки). В условиях же модели межуровневый градиент престижности отсутствует.

# Важная социальная задача

Проблемы, суждения, предложения



довой деятельности не поддаются точному описанию. Отчасти это объясняется неповторимостью индивидуальностей, образующих всякий человеческий коллектив (различия в возрасте, воспитании, уровне образования, квалификации, опыте и т. п.).

Облегчить ориентацию в закономерностях функционирования сложной организации могут различные упрощенные модели. Они позволяют испытать необычные режимы работы системы и таким образом прояснить, в частности, отдельные стороны процесса формирования решений. Все сказанное относится, естественно, и к перспективам развития нашего Института.

Рассмотрим в данной заметке коллектив, составленный из «одинаковых» научных работников, обладающих равными способностями в отношении скорости усвоения и переработки информации. Согласованная работа модельного научного центра проходит по такой обычной схеме. Часть сотрудников занимается сбором и систематизацией первичных данных. Каждый из них получает в единицу времени одинаковую по объему (хотя и разную по содержанию) информацию. Ряд ученых берет на себя функции координации деятельности внутри отдельных групп и обобщения результатов исследований в них. Координация деятельности этих групп и обобщения следующего уровня выполняются другими, специально выделенными членами коллектива. Таким образом получается и вся организационная пирамида, изображенная на рисунке (кружками обозначены отдельные сотрудники, а линиями — основные каналы их связи).

Для нормальной работы учреждения суммарный объем информации, поступающей к каждому звену, не должен превышать его возможности воспринять и проанализировать получаемые сведения, выработать на их основе новую информацию (в частности, в виде решений) для передачи соседним элементам схемы. Чтобы обеспечить это, информация на каждом уровне должна преобразовываться таким образом, чтобы «вверх» она передавалась в обобщенном, свернутом виде («сжатой» при переходе с уровня на уровень в той же пропорции, в которой убывает количество сотрудников на следующем уровне). Сначала целесообразно отвлечься от связей членов данного НИИ с другими организациями. Реально же каждый научный работник входит одновременно в несколько таких пирамид по разным аспектам своей деятельности. Это, в принципе, нетрудно учесть, обобщая данную модель.

Заложенное в основу модели

формации (отвлекаясь при рассмотрении более крупных систем от деталей, касающихся составляющих их частей).

Универсальным элементом модельной системы является ячейка с расходящимися от нее в разных направлениях каналами двусторонней связи. На рисунке такой «ячейки» («жирнички») системы окружен пунктирной линией. Предположение, что в первом приближении и реальные коллективы построены из таких одинаковых элементов, сильно упрощает их изучение. В этом приближении то, что выяснено относительно одной из ячеек, верно и для всех остальных. Например, установление закономерностей прохождения информации в противоположных направлениях через одну ячейку позволяет делать заключения о прямой и обратной связи для всей системы (см. ниже об управляющем влиянии информации, исходящей из данной точки как «вниз», так и «вверх»).

Модель годится и для рассмотрения проблем формирования психологического климата и сравнительных оценок эффективности труда. Представим себе наблюдателя, анализирующего работу модельного коллектива, но не подготавливающего о том, что у всех одинаковые способности и нагрузка. Вероятнее всего, в первую очередь он отметит факт, что наиболее полный, завершённый вид имеют результаты небольшого числа сотрудников, занятых окончательным обобщением достигнутого трудом всего коллектива. При этом нетрудно допустить ошибку, завысив значение вклада соответствующих ячеек, хотя по условиям модели все они равнозначны. Этот эффект подобен обману зрения, когда одинаковые предметы кажутся разновеликими, если их рассматривать в окружении объектов разного масштаба. С учетом данного эффекта полезно иногда и в реальной ситуации вносить поправки в свои оценки, например, для создания оптимальной системы морального и материального стимулирования, поддержания благоприятного психологического климата. Неоправданное завышение роли одних сковаляет инициативу других и, наоборот, правильная оценка позволяет в максимальной степени использовать резервы творческого потенциала коллектива.

Как указание направления, в котором можно добиться ослабления нежелательных искажений в ценностной ориентации членов реальных коллективов, можно рассмотреть факт, что в модели не действует так называемый «принцип Питера» (Иностр. лит. № 8, стр. 197, 1971 г.), согласно которому «каждый стремится достигнуть уровня своей некомпетентности». Обосновывается этот принцип тем, что вместо стимулирования

В приведенной выше схеме отмечались не все связи ее элементов. В частности, для упрощения предварительного анализа мы отвлеклись от того факта, что в качестве информации, поступающей к ученым первого уровня, служат и результаты последнего этапа обобщения. С учетом этого мы приходим к замкнутаю сети связей, что можно наглядно представить себе в виде «сети, натянутой на шар». По форме это более симметричная структура, но по существу она эквивалентна рассмотренной пирамидальной схеме и только подчеркивает равноценность различных видов научной деятельности в модели. Если один коллектив (одна пирамида) не образует подобную замкнутую систему, то можно составить сеть на шаре из нескольких пирамид.

Хотя модель соответствует лишь предельно мыслимой ситуации, она демонстрирует пример, когда достигается максимальная суммарная престижность труда (а вместе с ней и заинтересованность в его результатах) работников, так как в модели каждый является высшим авторитетом в области своей наибольшей компетентности. При этом зона ближайших связей любого сотрудника с соседями естественно совпадает с зоной его наибольшего вклада в принимаемые здесь решения и ответственности за них, а также с зоной непосредственного контроля с его стороны за работой организации. Система как бы многократно пронизывается пучками централизованных каналов управления, исходящих из каждой ячейки, что обеспечивает согласованное эффективное руководство всеми отдельными аспектами функционирования коллектива.

Всякое правильное решение, принимаемое в любом узле сети, полностью определяется информацией, поступающей в данную точку с разных сторон. Влияние отдельного сотрудника на работу системы пропорционально мере новой информации, создаваемой им. Тем самым получается пример организации, когда к участию в управлении с равным весом привлечены все без исключения, независимо от конкретного содержания их труда (при этом каждый остается на своем месте). Модель демонстрирует наличие больших резервов повышения активности основной массы сотрудников в реальных условиях.

Ограниченность модели в ряде отношений уже сейчас нетрудно устранить. Это, однако, намеренно не сделано в данной заметке, чтобы добиться возможно большей ясности при рассмотрении ее основных характеристик.

Н. БОКЛАГОВА,  
Б. ЗАХАРЬЕВ,  
А. СУЗЬКО,

сотрудники НТО и ЛТФ.

# Очередное заседание совета

Большую работу по пропаганде правовых знаний проводит координационно-методический совет по правовой пропаганде при исполкоме городского Совета. На очередном заседании совета рассмотрен вопрос о состоянии правовой пропаганды в ЖКУ ОИЯИ.

В 1975 году в жилищно-коммунальном управлении проведена определенная работа по правовому воспитанию коллектива. Она осуществлялась совместными усилиями администрации, партийной и профсоюзной организаций.

С 1972 года в ЖКУ действует комиссия по профилактике правонарушений. До середины 1975 года председателем этой комиссии был П. Д. Иовлев, а с июня 1975 года ее работу возглавил заместитель начальника ЖКУ В. К. Шадеко. В прошлом году проведено пять заседаний комиссии по профилактике правонарушений. На трех из них обсуждались нарушения трудовой дисциплины: Горкин, Застрешкин, Никитин, Гудков, Шобанина. Все допущенные ими нарушения связаны с пьянством, все пятеро строго предупреждены.

В 1976 году комиссия по профилактике правонарушений активизировала свою работу. Эта же комиссия осуществляет функции по борьбе с пьянством и алкоголизмом.

В ЖКУ проводится работа по пропаганде права: читаются лекции, административные работники ведут беседы на актуальные темы. Активное участие в про-

димых мероприятиях принимают работники милиции, прокуратуры, суда.

Работают четыре товарищеских суда (три — при домоуправлениях по месту жительства и один — в ЖКУ). Добровольная народная дружина оказывает существенную помощь в борьбе с нарушителями общественного порядка и трудовой дисциплины.

Вместе с тем в работе по правовому воспитанию имеются серьезные недостатки: недостаточно читается лекций на правовую тематику, не анализируются причины и условия, способствующие нарушениям трудовой дисциплины. Об этом свидетельствует тот факт, что за 1975 год в медвытрезителе содержались 52 рабочих ЖКУ, за мелкое хулиганство привлекались шесть, привлечено к уголовной ответственности за совершение различных преступлений пять человек.

На совете профилактики недостаточно обсуждаются нарушения трудовой дисциплины и общественного порядка. Не проводится работа по месту жительства в семьях, где злоупотребляют спиртными напитками. Мало читается лекций о вреде алкоголя. Недостаточно используются товарищеские суды для борьбы с нарушителями трудовой дисциплины.

Координационно-методический совет по правовой пропаганде принял решение, в котором намечены мероприятия по улучшению работы по правовому воспитанию в коллективе ЖКУ.

# Боевые и трудовые традиции молодежи

Среди книг

27 июня отмечался День советской молодежи. В связи с этим предлагаем читателям несколько книг на тему о молодежи. Брежнев Л. И. «Молодым строить коммунизм». Политиздат, 1974 г. В выступлениях Л. И. Брежнева, включенных в сборник, характеризуются трудовые свершения, боевые традиции комсомола, сложившиеся и окрепшие в ходе строительства социализма и коммунизма. Рассматриваются коренные вопросы работы комсомола, подчеркивается, что

комсомол уже давно и прочно занял достойное место в общественно-политической системе советского общества. Отмечено, что сила комсомола прежде всего в партийном руководстве.

В документах, опубликованных в книге «Молодежь — наше будущее», раскрыто существо тех сложных, ответственных задач социального и политичес-

кого характера, которые партия ставит перед современным поколением молодежи. Выражается твердая уверенность в том, что комсомол будет и впредь активно участвовать в умножении всех моральных и духовных сил советского общества, в коммунистическом воспитании трудящихся.

В издательстве «Молодая гвардия»

вышла интересная книга-альбом «Время. Родина. Мы». Она рассказывает о труде, заботах и устремлениях советской молодежи, унаследовавшей лучшие традиции отцов, о высокой ответственности молодого поколения перед партией, временем, Родиной.

О работе молодежи на БАМе рассказывается в сборнике «Байкало-Амурская магистраль — стройка века».

Л. ДЕМИДОВА,  
сотрудница библиотеки ОМК.



# Впереди — новые походы

## XXIX туристский слет

Омытые дождем и согретые солнцем, получив заряд бодрости, вернулись более 100 туристов Дубны со своего слета. Проведение слетов — хорошая традиция, поддерживаемая уже не первый десяток лет советом ДСО «Труд», советом Дома ученых и другими общественными организациями. Цель слетов — пропаганда туризма как наилучшей формы отдыха и одного из увлекательных видов спорта, привлечение в ряды туристов новых энтузиастов, проверка готовности спортивных туристских групп перед выходом в сложные походы.

На очередной — 29-й слет собрались опытные туристы и новички из лабораторий высоких энергий, ядерных проблем, вычислительной техники и автоматизации, нейтронной физики, отделов новых методов ускорения и главной энергетика, Управления ОИЯИ, завода «Тензор», других организаций города. Романтиков дальних дорог не испугали тяжелые тучи и неважные прогнозы погоды, и надежды их оправдались — по нынешним временам погода была просто хорошая.

Слет проходил в окрестностях Вербилка на правом берегу реки Дубны, чуть выше села Новоникольское. Еще вечером в пятницу организаторы во главе с начальником штаба слета Александром Злобиным прибыли на место. В субботу утром Анатолий Сумбаев с помощниками разметил трассу для соревнований по спортивному ориентированию.

После торжественного построения и подъема флага главный судья Николай Фролов и его помощники Екатерина Вахромова и Галина Герасименко дают старт ориентировщикам. 30 мужчин и 15 женщин вышли на трассу. Не случайно любителей спортивного ориентирования на местности называют рыцарями магнитной стрелки. Всезнающая статистика утверждает, что этот вид спорта завоевывает все новых и новых приверженцев. И это неудивительно. Для победы в ориентировании

необходимо иметь не только крепкие ноги и выносливость, нужно знать топографию, уметь «найти себя на карте», определиться на местности, необходимо также уметь преодолевать различные участки рельефа и обладать тактической подготовкой, чтобы составить оптимальный план преодоления трассы. Особенность прошедших соревнований в том, что это были соревнования по выбору: из 10 специально отмеченных контрольных пунктов, расположенных в лесу, на пересеченных дорогах и т. п., необходимо было найти наибольшее количество за отведенное время — 2 часа.

В личном зачете лучших результатов добились среди женщин — Л. М. Дробина (ЛВЭ), Н. У. Розенталь (ЦЭМ) и Н. И. Котик (ЦЭМ); среди мужчин — А. И. Барсков (ОГЭ), В. И. Тропин (ЛВТА) и В. А. Богданов (ЛВЭ). Среди команд первое место заняли представители ОГЭ, второе место — ЛВЭ, третье место — ЛВТА.

Отрадно отметить, что коллектив отдела главного энергетика выставил 12 участников, опередив по этому показателю многие «заслуженные» и большие коллективы. Прохождение трассы осложнилось наличием заболоченных участков в лесу. Прошедший во время соревнований ливень также не испугал энтузиастов бега по азимуту. Всем было нелегко, но скажем лишь о некоторых: настоящее спортивное мужество проявила Мадина Бикбулатова (ЛВТА) — у нее на середине дистанции в трясине засасало одну кроссовку, но она продолжала бежать; самый юный участник Андрей Долгий (школа № 4, 6-й класс) сумел набрать 60 очков — больше, чем многие взрослые ориентировщики.

Вечером после финала, пока судья Михаил Михайлов подсчитывал результаты, пад биваками начали виться аппетитные дымки, а после ужина — традиционные песни у костра. Пусть голоса «не поставлены» и нота порой вырывается «не та», но что может быть лучше искренности и неподдельного чувства. Слушатели с удовольствием подпевают Анатолию Селиванову, Ине Кухтиной, Александру Любимцеву и другим запевалам-гитаристам. Даже злые комары не могли испортить эту чудесную ночь.

На следующий день — опять старты. На этот раз — соревнования по преодолению туристской эстафеты, или многоборье. Организаторы каждый год стараются

разнообразить эти соревнования. Готовивший трассу эстафеты энтузиаст-байдарочник Владимир Карнаухов включил, кроме традиционных — бега по пересеченной местности, рубки бревна, ориентирования и разведения костра, этапы, в которые входила гонка на байдарке и элементы водного слалом.

Соревнования по технике водного туризма, или по водному слалому, начали проводиться сравнительно недавно, однако они имеют уже свои традиции, по этому виду проводятся соревнования не только областного, но и республиканского, и всесоюзного масштабов. Кстати, некоторые наши туристы-водники неоднократно успешно участвовали в таких соревнованиях, проводимых в Подмоскovie. 3-4 июля будет проведен Московский областной слет туристов-водников, причем на том же месте, где проходил наш городской слет. Подготовку трассы для соревнований на областном слете поручили Степану Солоду, поэтому было решено наиболее простые этапы этой трассы включить в нашу эстафету.

Но прежде чем рассказать о результатах, немного о том, что такое водный слалом. Этот вид спорта родился совсем недавно. Первоначально соревнования эти имели лишь утилитарное назначение: проверить подготовленность экипажей байдарок перед сложными походами, привить навыки, необходимые туристам, сплавающимся по бурным рекам. Затем эти соревнования стали проводиться с более широкими целями — для пропаганды туризма, выявления наиболее сильных, ловких, техничных и «скоженных» экипажей.

Участникам наших соревнований падо было пройти не всю трассу, а лишь два сравнительно несложных этапа: гонка против течения и прохождение двух ворот против течения и пяти ворот — по течению. Однако немало сил и ловкости потребовалось участникам эстафеты для прохождения этой трассы. Лучшими в этом виде соревнований были команды ЛВТА, ЦЭМ, ОНМУ, занявшие соответственно первое, второе и третье места.

По общим результатам слета среди коллективов первой группы первые три места заняли команды ЛВТА, ЦЭМ и ЛВЭ; среди коллективов второй группы — ОГЭ, Управления и завода «Тензор».

На слете были организованы также соревнования по комплексу ГТО.

Впереди — новые соревнования, новые походы!

С. ЕРГЕЕВ.

# Возраст не помеха

Бег, как оздоровительное мероприятие, в нашем городе становится все более популярным. Сейчас регулярно бегают не только молодые, а и многие из тех, кто давно вышел из юношеского возраста. Я часто встречаю на беговых дорожках А. И. Петрова, О. Я. Линдфорса, М. И. Соловьева, И. А. Чернова, В. С. Барашенкова и многих других.

С двумя сотрудниками ОИЯИ — доктором физико-математических наук М. И. Соловьевым и служащим Управления А. И. Петровым я недавно беседовал и попросил ответить на два вопроса: когда и почему начали заниматься бегом? оправдались ли ваши надежды?

**М. И. Соловьев.** «Длительное время меня беспокоили такие недуги, как гипертония и стенокардия. По этому поводу в 1970 г. я около двух месяцев находился в больнице на стационарном лечении. После выхода из больницы я задумался над тем, как поправить свое здоровье. В это время я много читал о влиянии физической культуры на здоровье человека. Позднее познакомился с физкультурой йогов. И тогда я решил выбрать посильный и удобный вид физических упражнений — бег.

Бегать я начал с небольших расстояний 100—200 метров, медленным темпом, постепенно увеличивая расстояния и скорость. Сейчас я ежедневно пробегаю

4—5 км, а один раз в неделю бегаю по 10—12 км.

Уже шесть лет я регулярно бегаю и забыл о своих болезнях. За это время я ни разу не обращался за медицинской помощью. Чувствую себя отлично.

**А. И. Петров.** «В 1970 году я тяжело заболел — стенокардия, гипертония. Лечащие врачи порекомендовали мне больше ходить и быть на свежем воздухе. О беге в то время я и не мечтал. Постепенно стал совершать короткие прогулки, потом удлинял маршруты. Почувствовал улучшение, начал понемногу бегать, увеличивая расстояние. И так постепенно я увеличивал скорость, расстояние и нагрузку. Все шло хорошо и я сам не заметил, как стал пробегать по несколько километров без особого труда. О своих болезнях забыл и думать».

**От автора:** «Я не беру на себя смелость давать советы по поводу полезности разумного бега для человека любого возраста, так как, во-первых, на мой взгляд, комментарий здесь излишний, а во-вторых, — всем начинающим бегунам и бегунам со стажем советую прочитать статью в нашей газете за 21 мая 1976 г. врача-тренера Л. Н. Якутина «Если вы решили бегать...». В ней, на мой взгляд, даны рекомендации начинающим бегать. Хочу пожелать всем бегунам: дай им, бег, здоровья!»

## Позади два тура ФУТБОЛ

Позади еще два тура соревнований по футболу на первенство области. Мужская команда ДСО «Труд» оба поединка провела неудачно. Встреча с командой г. Мытищ закончилась — 0:1 в пользу хозяев поля, с командой г. Купавны — 0:2. После этих неудач дубненцы значительно ухудшили

свое положение в турнирной таблице.

Команда младших юношей проиграла гостям из г. Мытищ — 0:1, старшие юноши выиграли встречу — 3:0.

Встреча юных футболистов с командой г. Купавны не состоялась. **Т. ХЛАПОНИН.**

## Тираж — 30 июня

Государственный трехпроцентный внутренний выигрышный заем 1966 г. является удобной и выгодной формой хранения денежных сбережений населения. Среди трудящихся нашего города заем пользуется большой популярностью и спрос на него растет с каждым годом, о чем свидетельствуют такие цифры: если в 1974 году было реализовано облигаций займа на 21400 руб., то в 1975 году уже на 68700 руб., а только за I квартал этого года сберкассами нашего города продано облигаций на 21200 руб. Растет и сумма выплаченных

выигрышей. В 1974 г. было выплачено по выигрышам 24237 руб., а в 1975 г. — 31245 руб.

По займу ежегодно проводится восемь тиражей, размеры выигрышей установлены от 400 до 5000 рублей на двадцатирублевую облигацию, включая ее нарицательную стоимость.

Очередной тираж состоится 30 июня.

**М. ИСАЕВА,**  
инспектор центральной сберегательной кассы.

**Редактор В. И. СОЛОВЬЕВ.**

## Заметки о конкурсе

В мае Дубненская эксплуатационная служба газового хозяйства проводила месячник по безопасности пользования газовыми приборами. В период месячника в газете «За коммунизм» был опубликован конкурсный материал: две викторины, ребус и две картины с нарушениями «Правил» у групповых подземных емкостей.

К сожалению, откликов пришло очень мало, хотя по условиям конкурса, на наш взгляд, призы были очень хорошими. Возможно, некоторые вопросы оказались сложными и не очень удачно были подобраны призы.

В этой связи служба эксплуатации газового хозяйства обращается к жителям города с просьбой высказать пожелания, как лучше провести новый конкурс (изменить его условия, больше дать рисованного материала, учредить другие призы и т. д.).

Ждем ваших писем, телефонных звонков. Наш адрес: ул. Станционная, 16-а, эксплуатационная служба газового хозяйства. Телефоны: 4-61-17 — начальник службы, 2-20-82, 04 — аварийная служба.

**А. ВОЛКОВА,**  
и. о. начальница службы эксплуатации.

### ДУБНЕНСКИЙ ТОРГ ПРИГЛАШАЕТ

на учебу выпускников 8—10 классов:

I. В группы трехгодичного обучения с общеобразовательной подготовкой за среднюю школу по специальностям:

токарь-универсал, слесарь-ремонтник, портной верхней женской и детской одежды.

II. В группы двухгодичного обучения по специальностям:

слесарь по ремонту автомобилей, портной массового пошива верхней женской одежды.

Зачисленные на обучение обеспечиваются питанием, одеждой и обувью.

III. В группу технического училища со сроком обучения 1 год (окончивших 10 классов по специальности портной военного костюма).

Зачисление производится без выпускных экзаменов по решению приемной комиссии. Все принятые обеспечиваются льготными проездными билетами на автобус.

Закончившие училище на «отлично» направляются для продолжения учебы в техникумы профтехобразования.

Адрес училища: Дмитров, ул. Инженерная, д. 4-а, тел. 30-76.

Автобазе № 5 на постоянную работу срочно **ТРЕБУЮТСЯ:** слесари по ремонту автомобилей (оплата труда повременнo-премиальная, в зависимости от разряда), газо- и электросварщики (оплата труда повременнo-премиальная: 4-й разряд — 143 руб., 5-й разряд — 161 руб. в месяц), моторист катера (оклад 152 руб.).

За справками обращаться к уполномоченному по использованию трудовых ресурсов города (исполком горсовета, комната № 1), тел. 4-76-66, и в авт.обазу № 5: пос. Александровка, тел. 4-76-72.

**АДМИНИСТРАЦИЯ.**

Приезд детей из пионерского лагеря «Волга» 30 июня с 11.30 до 12 часов (институтский причал).  
Собрание родителей, дети которых будут отдыхать в пионерлагере «Волга» во вторую смену, состоится 1 июля в 18.30 в малом зале ДК «Мир».

Отъезд детей в пионерлагерь «Волга» (II смена) — 3 июля 1976 года. Сбор в 9.00 в ДК «Мир».

Объединенный местком.

Дубненской центральной городской больнице **ТРЕБУЮТСЯ** на постоянную работу: бухгалтер, кассир, санитарки, прачки.

За справками обращаться по адресу: ул. К. Маркса, д. 30, тел. 5-71-26, и к уполномоченному по использованию трудовых ресурсов города (исполком горсовета, комната № 1), тел. 4-76-66.

**АДМИНИСТРАЦИЯ.**

Дубненский ГК **ДОСААФ** производит запись на курсы водителей третьего класса.

Одновременно производит запись на курсы водителей группы В (легковые автомашины). Начало занятий в конце августа 1976 года.

Справки по телефону 4-82-59.