

# НАУКА СОДРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

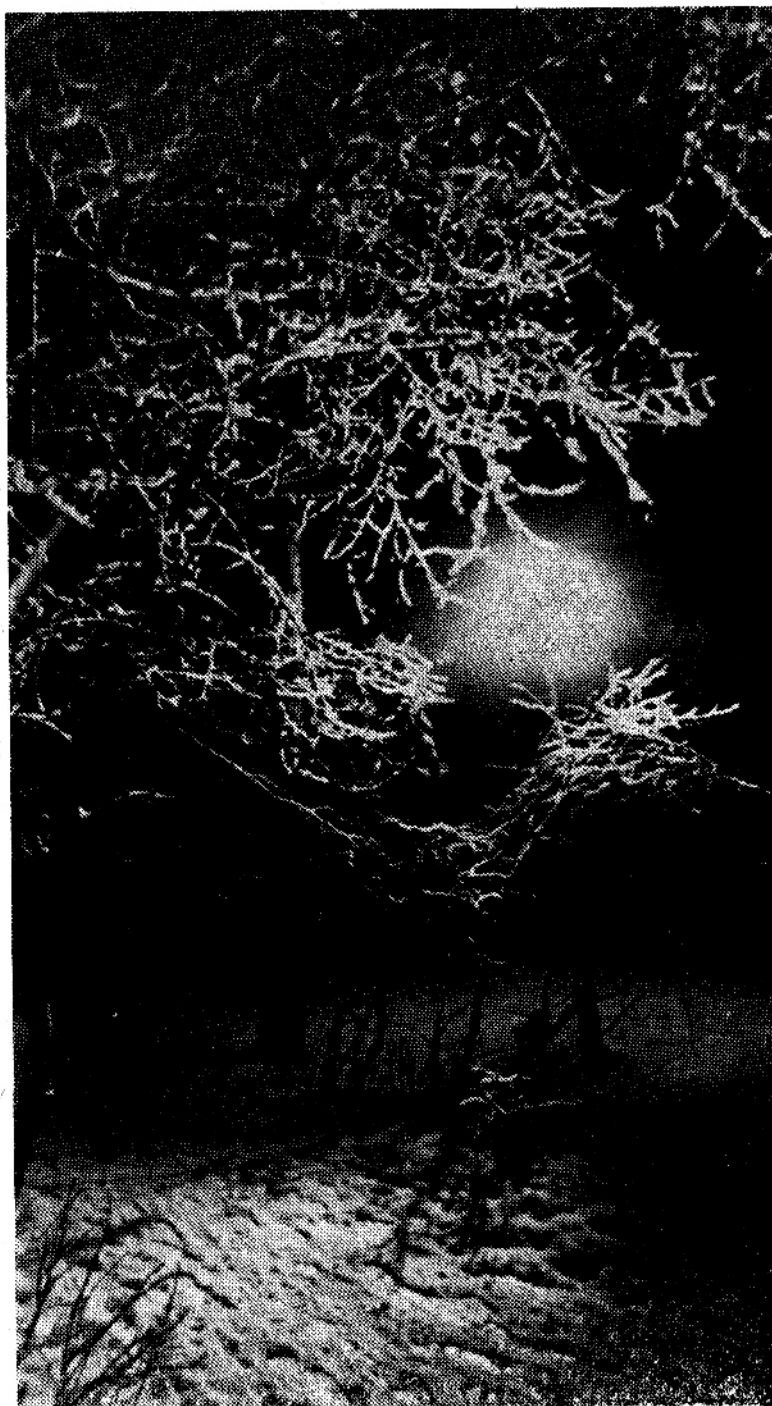
Газета выходит с ноября 1957 года ♦ № 1 (3090) ♦ Среда, 1 января 1992 года

## С НОВЫМ ГОДОМ, ДРУЗЬЯ!

Наши первые слова в новом году — это обращение к вам, дорогие читатели. Ко всем, кто держит в руках первый номер 1992-го в Дубне и Владивостоке, Улан-Баторе и Варшаве, Каунасе и Ташкенте, в Берлине и башкирском городе Сибай, в заокеанском штате Мичиган и близком подмосковном Жуковском. Таков далеко не полный список адресов, куда будет приходить наша газета, где интересуются жизнью Института, и мы постараемся по мере сил и возможностей рассказывать читателям о буднях и заботах дубненского центра в нелегкие для него времена. В этом мы надеемся и на вашу помощь и поддержку, на ваши советы и добрую взыскательную критику.

Двенадцать лет назад мы вынесли в заголовок газеты слова «Наука, Содружество, Прогресс», и сегодня они по-прежнему остаются определяющими, указывают главные ориентиры и на будущие времена. Так или иначе, вы найдете эти ориентиры в большинстве материалов сегодняшнего номера. Надеемся, что наступивший год даст нам повод не только обсуждать пути сохранения Института, но и рассказывать о делах, которые ведут к повышению его авторитета в мировом научном сообществе. Вот самая свежая новость, она стала нам известна, когда версталась газета. 28 декабря в Лаборатории ядерных реакций подписан акт Государственной комиссии о приемке в эксплуатацию изохронного циклотрона У-400М.

Трудно стало жить, и мы все больше говорим не о жизни, а о выживании. Трудно и с новогодними пожеланиями. Что можно пожелать, когда правительство обещает, что впереди тяжелые времена, и уговаривает потерпеть еще полгода, еще чуть-чуть? Наверное, как всегда было на Руси в лихие времена, — не потерять доброту, милосердие, не утратить человеческое достоинство. Будем же терпимее друг к другу, будем слышать собеседника и сострадать его горю, будем помогать друг другу во времена тяжелых испытаний. Будем радоваться волшебным изменениям природы, когда придет весна, и первому слову ребенка: «С Новым Годом вас!» И, несмотря ни на что, с новым счастьем!



*Таинство новогодней ночи настраивает на сказочный лад. Кажется, вот-вот соберутся под сенью пушистых ветвей братья-месяцы и начнут свое ежегодное рабочее совещание. Что-то готовят они нам, братья-месяцы 92-го? И что нам делать для того, чтобы сбылись наши мечты и планы? Вслушайтесь в новогоднюю ночь — она обязательно подкажет ответы.*

Фото В. СОШНИКОВА.

## Классическая музыка — под Рождество

**ВОЛШЕБНЫЙ МИР МУЗЫКИ** подарил дубненцам 24 декабря городской симфонический оркестр. Около 50 концертов на счету этого замечательного коллектива, созданного в городе лишь год назад. А рождественский концерт заставил публику забыть о грустном и тяжелом, поднявшись к вершинам человеческого духа, воплощенным в музыке.

## Про приватизацию неprivатно

**ТОЧКА ЗРЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛА** всегда помогает ярко высветить ту или иную проблему. Особенно если речь идет о такой сложной и противоречивой, как приватизация. И все, кто пришел 25 декабря в Дом международных сообщений на встречу с П. И. Субботиным — признанным специалистом в этом деле, остались довольны. Организовала семинар ассоциация «Регион», главная цель которой — подготовка и переподготовка специалистов для работы в самых перспективных областях бизнеса.

## К столу — свежее мясо

**ПРЕДЕЛ МЕЧТЫ** хозяек — мясо по ценам ниже рыночных в эти предновогодние дни обрел вполне реальные очертания. Профкомы и администрация ряда лабораторий Института договорились с руководством совхоза «Талдом» о разовых поставках этого дефицитного продукта. Не первая ли это ласточка новых отношений с некогда «подшефным» совхозом, которые удовлетворяют обе стороны? Лаборатории и подразделения Института в силу своих возможностей помогают совхозу в выполнении ряда работ.

## Будут ли права у руководителей?

**ПРОЕКТ ПОЛОЖЕНИЯ** о правах и обязанностях руководителя темы, подготовленный по рекомендации Комитета Полномочных Представителей, обсуждался недавно на встрече представителей дирекции Института с руководителями тем первого приоритета. На встрече высказан ряд замечаний, в частности, о правах руководителей распоряжаться выделенными ресурсами, перераспределять статьи сметы в рамках утвержденных средств. Предложено не разрешать бухгалтерии Института использовать средства, выделенные на тему, без визы руководителя проекта. В целом же положение было одобрено, в ближайшее время оно будет утверждено.

## ЛВТА не подкачает, если...

**ХОРОШИМ ЗАДЕЛОМ** на новый год встретил праздник Рождества Христова коллектив ЛВТА. Как известно, лаборатории поручено решение одной из важнейших для ОИЯИ задач: развитие на современном уровне распределенной информационно-вычислительной инфраструктуры Института. В настоящее время разработан проект инфраструктуры, заключены первые контракты на поставку сетевого оборудования, высокопроизводительных рабочих станций. Идет заинтересованное обсуждение проекта в лабораториях Института, поступают замечания и дополнения. И, если всё будет хорошо, ЛВТА предстанет творческая и интенсивная работа в наступившем 1992 году.

## Итоги распродажи

**БОЛЕЕ ДВУХ МЕСЯЦЕВ**, начиная с октября, в магазине «Детские товары» был открыт елочный базар. Но если вначале ассортимент новогодних игрушек, украшений был достаточно широким, то и иссяк он довольно быстро, как и все в наших магазинах. Итоги распродажи подведены. Выручка только на этой праздничной продукции составила около 60 тысяч.

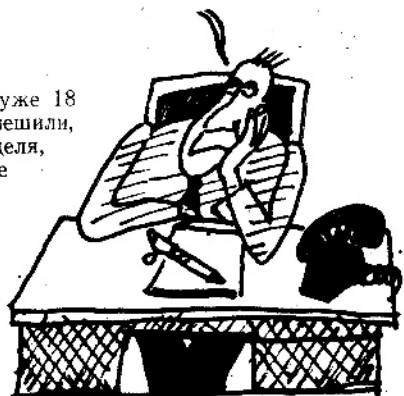
## „Ратминское“ ПИВО

**НАС ТАМ НЕ БЫЛО**, и по усам не текло, но, говорят, дубненцы получают настоящий новогодний подарок с открытием пивоваренного завода, оборудование для которого приобрел филиал МХО «Интератоминструмент». Мощность предприятия — 2000 литров в сутки. Директор завода А. Н. Эшштейн сообщил нам, что стоимость литра пива, предположительно, 10 рублей.

## Мы не ошиблись

**КОНЕЧНО, МЫ ПОСПЕШИЛИ**, сообщив уже 18 декабря, что «назначен мэр Дубны». Поспешили, но — не ошиблись. Прошла всего неделя, под всеми бумагами появились необходимые подписи, и с 26 декабря Валерий Эдуардович Прох приступил к обязанностям главы администрации — мэра города Дубны, о чем выпустил соответствующее распоряжение № 1.

С этого дня права и обязанности бывшего исполкома и его руководства переходят к мэру — правопреемнику исполкома. Мы поздравляем Валерия Эдуардовича с назначением на ответственный пост и желаем мужественно и достойно нести тяжкий



крест, который он взвалил на свои плечи накануне такого Нового года!

## О технополисе — на НТС

**ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ** Института с создаваемым правительством России Международным центром развития науки и технологий «Дубна» рассматривались на проходившем 26 декабря в Доме ученых заседании научно-технического совета ОИЯИ. Обсуждались такие вопросы, как создание в Институте или при нем новых рабочих мест; привлечение для развития науки дополнительных финансовых средств; пути передачи научно-технических разработок ОИЯИ для использования в смежных областях науки и промышленности; взаимодействие Института со структурами МЦРТ.

Об итогах внеочередного совещания КПП рассказал директор ОИЯИ академик Д. Киш. На следующем заседании НТС 9 января предполагается обсудить научно-исследовательские темы первого приоритета.

## „Ёлочка, гори!“

**НЕ ДАЙ БОГ** — так комментируют это детское новогоднее пожелание работники пожарной охраны. И советуют не применять при устройстве елок легковоспламеняющиеся материалы. А вообще многолетний опыт показывает, что время загораний — на исходе новогодней ночи. Так что будьте бдительны. Если все же случится пожар, звоните по телефону 01.

После публикации первого материала этой рубрики (№ 46, 91 г.) читатели «намекали»: различие между условиями жизни в западных научных центрах и тем, что окружает нас здесь, огромно, и вряд ли завтра ОИЯИ «возьмет на вооружение» лучшее из организации науки на Западе. Но все-таки эти рассказы мы считаем полезными — люди говорят откровенно об увиденном, останавливают свое внимание на том, что еще пять лет назад «рекомендовалось» не замечать.

Сегодня о работе в США нашему корреспонденту Л. Зориной рассказывает ведущий научный сотрудник ЛТФ М. А. ИВАНОВ.

## НЕ ТАК-ТО ЛЕГКО ЗАВОЕВАТЬ ПОЗИЦИЮ

Об Америке я буду рассказывать то, что мне довелось увидеть, работая в двух небольших городках штата Вирджиния — в Блэксбурге и Ньюпорт-Ньюсе, где расположена национальная лаборатория США со строящимся электронным ускорителем (СЕВАФ). А Блэксбург — маленький университетский городок с населением около 20 тысяч человек, так или иначе связанных с университетом.

Небольшие, 5-6 человек, группы теоретиков разбросаны по многочисленным университетам и научно-исследовательским центрам всей страны. Научный престиж группы определяется прежде всего научным потенциалом ее членов — отнюдь не географическим положением. Проблема общения на расстоянии решена за счет прекрасных средств связи: электронная почта, факс, телефон.

Персональные терминалы, связанные с малыми и мощными компьютерами, легко доступный ксерокс и тому подобные вещи существенно облегчают жизнь. К ним легко привыкаешь и порой не представляешь, что можно работать иначе.

Контрактная система заставляет ученых, особенно молодых людей, быть в постоянном напряжении, так сказать, всегда поддерживать хорошую «спортивную» форму, чтобы выдавать научные результаты и создавать себе имя в научной среде.

Как правило, устойчивую позицию удается получить уже в зрелом возрасте (40—45 лет). Такое постоянное психологическое напряжение порой трудно переносится выходцами из Европы или из других стран мира. На мой взгляд, это своеобразная компенсация за комфортные условия жизни и работы. Необходимость в быстром получении результатов, ес-

тественно, приводит к тому, что удельный вес прикладных задач значительно больше, чем фундаментальных.

В государственном секторе США финансирование фундаментальных исследований происходит из специального национального фонда. Помимо зарплаты, связанной с позицией или преподавательской деятельностью, существует система так называемых грантов, выделяемых как персонально ведущим ученым, так и на конкретные темы. Размеры гранта зависят от многих факторов, на экспериментальные исследования могут выделяться миллионы.

Теоретикам гранты дают возможность оплатить публикации в платных журналах, поехать на конференцию, пригласить для совместной работы специалиста из другого центра. Именно из этих средств было оплачено мое пребывание в университете.

Поскольку большую часть времени мне пришлось провести в университете, общаясь с преподавателями и студентами, то удалось составить некоторые представления об общем уровне образования в США. На мой взгляд, по крайней мере по физике и математике, он значительно ниже, чем в Европе и у нас в стране. Впечатление такое, что Америка предпочитает «покупать» ученых из других стран мира, нежели вкладывать деньги на подготовку собственных кадров. Достаточно вспомнить, что большинство ведущих американских физиков являются выходцами из нашей страны, Японии или Китая. Американская молодежь предпочитает идти в бизнес, юриспруденцию или медицину. Это — три самые престижные профессии в США. На мой вопрос одному из студентов, почему он не стал физиком, последовал

ответ: «Ну, что вы, в физике нужно быть знаменитым, чтобы иметь деньги, а в бизнесе это не обязательно». Наука в Америке не есть средство заработать деньги. Банальный факт, что сейчас у нас профессора получают меньше водителя грузовиков, имеет место и в США.

В Америке наиболее остро ощущаешь, что твоя жизнь определяется твоей работой. Если ее имеешь, — остальные проблемы решаются достаточно просто. Поэтому общение между людьми, хотя и является исключительно приветливым и доброжелательным, ограничивается, в основном, деловыми отношениями.

Одно из самых ярких впечатлений в Блэксбурге — это университетская библиотека. Она занимает самое большое и красивое здание в городе, построенное в готическом стиле. Это семь этажей с просторными залами, где ко всей литературе имеется свободный доступ. Библиотечный каталог занесен в компьютер, и с любого из многочисленных терминалов можно получить необходимую информацию. Помимо книг, журналов и газет на различных языках мира, имеются архивные документы, перенятые на фотопленку. Есть видеозал, где можно выбрать и посмотреть видеофильмы, прослушать лингвистический курс или просто включить музыку. Возможность сделать ксерокс и магнитный контроль при выходе решают проблему воровства.

В американском телевидении, из тех каналов, что мне довелось видеть, значительное место уделяется рекламе. Фильмы объединены в длинные сериалы, они динамичны, добротны сделаны, содержат большое количество технических эффектов и не заставляют зрителя напрягаться. Проводится здоровый образ жизни, отсутствует реклама сигарет, минимальное место занимает реклама спиртных напитков.

Американцы любят свою страну и гордятся ею. Особенно это было заметно во время войны с Ираком. Практически всюду можно увидеть американские флаги. Дети в школе присягают в верности флагу и каждое утро присутствуют при его подъеме, держа руку у сердца.

Заканчивая этот краткий рассказ, можно сказать, что прежде всего Америка — страна деловых людей. Максимально благоприятные условия для профессиональной деятельности — это не только лозунги, но и стиль жизни, во многом для нас непривычный.

### Информация дирекции ОИЯИ

25 декабря на заседании специализированного совета Лаборатории теоретической физики состоялась защита диссертаций на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук:

В. Т. Кимом на тему «Кварковая структура адронов и ядер в жестких процессах»;

В. В. Двоглазовым на тему «Описание взаимодействий двух

релятивистских частиц с различными спинами методами квантовой теории поля».

26 и 27 декабря на заседании специализированного совета Лаборатории ядерных проблем состоялись защиты диссертаций:

на соискание ученой степени доктора физико-математических наук С. Х. Хакимовым — «Экспериментальные исследования с реакторными антинейтрино»;

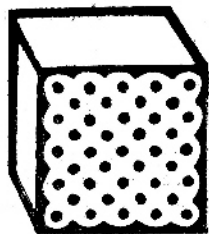
на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук А. В. Корытовым — «Адронный калориметр ДЕЛФИ и ин-

клюзивные спектры адронов в е<sup>+</sup>e<sup>-</sup>-аннигиляции»;

на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук В. Г. Егоровым на тему «Эксперименты по измерению угловых корреляций с участием нейтрино в процессах бета-распада, электронного и мюонного захвата».

27 декабря на научном семинаре Лаборатории высоких энергий с докладом «Источники поляризованных ионов H с оптической накачкой» выступил А. Н. Зелинский.

# ИНТЕРВЬЮ С ОДНИМ ВОПРОСОМ



## ЧТО ДЕЛАТЬ?

Одной из самых серьезных проблем, которые обсуждались на страницах нашей газеты в 1991 году, было сокращение штатов. Решение об этом, принятое Комитетом Полномочных Представителей, было встречено в Институте, прямо скажем, без энтузиазма. Но что же делать? И в начале Нового года такой вопрос задает себе каждый. В том числе — профессор В. П. САРАНЦЕВ, заместитель директора Лаборатории сверхвысоких энергий:

— Решение о сокращении штатной численности, в основном, исходит из общих соображений. Институт наш, дескать, слишком многопрофильный, сотрудников слишком много, он слабо приспособлен к конкуренции с западными научными центрами. Фонд заработной платы съедает больше половины бюджета. Так что, если финансирование не увеличит, единственный путь — сокращение числа тем и увольнение людей.

Что касается «сворачивания» научной тематики — эта система в Институте не отработана. 16 тем первого приоритета, которые были предложены дирекцией ОИЯИ на рассмотрение летней сессии Ученого совета, выделены без участия лабораторных НТС, опять-таки, исходя из общих соображений. Но элементарные подсчеты показывают, что даже на полное обеспечение этих экспериментов средств не хватит. А если, несмотря на усиленную подпитку, они не принесут результатов мирового уровня? «Закрытые» же без серьезной экспертизы темы, в том числе поискового плана, могут обеспечить успех будущих исследований на самых передовых рубежах современной науки...

Несмотря на серьезные денежные затруднения, сегодня Институт еще сохраняет свой главный капитал — специалистов высочайшей квалификации, благодаря которым мировое научное сообщество сегодня пока считается с Дубной. Угроза их потери реальна. Вряд ли спасут положение открытие МП и СП, сдача в аренду помещений, о чем недавно говорилось на директорском совещании. Даже расширение договорных работ, которые сегодня прино-

сят в бюджет ОИЯИ лишь 10 — 15 процентов, существенно картины не изменит. Я уже не говорю о моральной стороне сокращения штатов в трудно выносимом сегодня и непредсказуемом завтра. По крайней мере, в этом году, мне кажется, надо прекратить разговоры о сокращении, которые нервнируют людей, отвлекают их от главных дел, заставляют метаться в поисках выхода.

Как выжить? Первый путь хорошо известен — добиться от правительства России коррекции долевых взносов в зависимости от индексации, обеспечив тем самым социальную защиту сотрудников. Второй тоже достаточно очевиден: обеспечить участие Института в государственных научных программах — медицинских, экологических и других, которое будет сопровождаться немалым притоком средств, возможно, даже превышающих бюджет ОИЯИ.

## КЕМ БЫТЬ?

«У меня растут года...». Помните хрестоматийные строчки? Сегодня молодое поколение выбирает... И из молодого поколения выбирают... Двое школьников — учащиеся школы № 6 Николай Доля и Наташа Куликова стали финалистами трудного конкурса, объявленного дубненским Ротари-клубом, в котором было 28 претендентов на право учебы в Ла Кроссе в 1992 — 93 учебном году. 24 декабря счастливым жребий выпал Николаю. По мнению экспертов, участвовавших в конкурсной комиссии, девятиклассник Н. ДОЛЯ владеет английским языком на уровне студента низа. И это интервью — сразу после жеребьевки:

— Учусь в физико-математическом классе. Может быть, основная профессия и будет связана с этими предметами. Язык нужен для работы, для общения. Учеба занимает почти все время — занятия в школе, занятия с репетиторами. Кроме английского, занимаюсь немецким. Помогла поездка в Германию. Начал французский. Правда (честно признался Николай), русская грамматика хромает...

Счастье? Это значимо прожить жизнь, чтобы было что вспомнить. Чтобы было в ней что-то доброе.

## КАКИЕ ПРОГНОЗЫ?

Такой вопрос мы адресовали А. В. БЕЛЯЕВУ — человеку, которого нет необходимости представлять читателям нашей газеты. Очень трудно очертить круг его общественных обязанностей, профессиональных интересов... Совсем недавно мы еще вдруг узнали, что Александр Васильевич — ударник городского симфонического оркестра. И в этой роли он выступает так же вдохновенно, как на митингах, на сессиях горсовета, на страницах печати.

— В 88-м году мне довелось высказаться в газете «Дубна» довольно

робкие слова насчет того, что хорошо бы в стране ввести многопартийность. В этой мысли не было ничего особенного, кроме крамолы, — так думало большинство читателей этой и многих других газет. Однако (вследствие этого или после) вскоре все завертелось. Под влиянием вспыхнувшей повсюду публицистической лихорадки и я не избежал упрежнений в этом жанре. При этом имел нахаляво год назад напечатать в «ПМ», что из СССР получится что-то вроде западно-европейского сообщества. Получилось СНГ. Что и требовалось доказать. Во время избирательной кампании в ВС РСФСР (тогда оно еще так называлось) я совсем расшалился и предрекал в России реставрацию капитализма. Ни много, ни мало. Был уверен, что избиратели, ни минуты не сомневались в неизбежности реставрации, однако в выборах я провалился. Тем не менее: не туда ли именно мы идем, причем стройными рядами? Стоит ли после всего этого давать еще прогнозы? Впрочем, отчего не дать, коли пока еще спрашивают?

Содружество независимых государств, думаю, будет называться Евро-Азиатским или, короче, ЕАС. Опять-таки — имел я неосторожность в 89-м году придумать такое название. Угадаю или нет?

В конце концов реформы в стране, кажется мне, осуществляются именно так, как говорила Лариса Пияшева. Рынок наступит, и деньги станут деньгами, но с муками, и не в 92-м, а позже. В Дубне мэрия будет раскручивать технополис. Хотя, на мой взгляд, сейчас в городе важнее было бы заняться полноценной приватизацией магазинов и мастерских, устранением монополии ОРСа и вообще ликвидацией его как такового. Следовало бы устранить административную границу между Дубной и Талдомским районом, получив тем самым возможность активно влиять на проведение действительной земельной реформы на территории района.

Столичный округ: с Москвой будет объединено ближнее (50 — 70 км) Подмосковье. Не сразу, но по года, оставшаяся кольцеобразная область будет разделена на части, которые отойдут к соседним областям, Дубна — к Твери.

Дубсовет: с утверждением В. Э. Проха мэром города и с переходом вместе с ним многих активных депутатов на работу в мэрию — Дубсовет (и без того неумелый, хотя и гордый), значительно ослабнет. Вряд ли Дубсовет, да и малый Совет (хотя бы и с большими полномочиями) смогут составить разумный противовес исполнительной власти, вряд ли они будут играть полноценную роль выразителей воли граждан. Увы. Это будет когда-нибудь позже, когда необходимость представительной власти осознают эти самые граждане.

Гласность: в Ла Кроссе 7 газет и ничего; в Дубне — 3, но пока. Депутаты, на мой взгляд, не считают важным поддержку «ПМ» — своей

газеты. У большинства жителей отношение к городским газетам тоталитарное. Одной, дескать, достаточно. Мне от этого неуютно, но изменить положение не могу.

Симфонический оркестр: будет жить.

О своих планах: в депутатах останусь до конца срока полномочий, если избиратели не «попросят». В руководство Совета, в мэрию не пойду (да никто и не пригласит). Предполагаю разделить с сотрудниками ЛВТА их судьбу, но готов некоторое время поработать программистом, прикомандированным к мэрии или Дубсовету. Надеюсь также поиграть в оркестре.

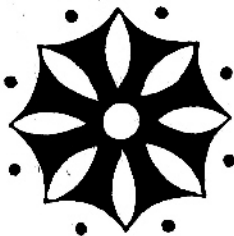
## ЧТО ВЫБИРАТЬ?

На каждом шагу мы вынуждены делать выбор. Осознанный выбор пока, на наш взгляд, совершается не так уж часто. Чаще мешают эмоции, предубеждение, временные заблуждения... Свой первый серьезный выбор Игорь Александрович ЧУБРИКОВ сделал, когда пришел учеником в Цех опытного производства ОИЯИ. Сюда же вернулся после армии. Сейчас работает слесарем механосборочных работ.

— А из чего выбирать? У меня сейчас одна проблема — как побольше заработать. Остаюсь во вторую смену. Мы, сборщики, не очень разбираемся, какие заказы идут — институтские ли, кооперативные — сколько сделаем, столько и получим, сделщина есть сделщина. Но у нас говорят, что администрация эту разницу чувствует — заказы «со стороны», особенно кооперативные, «всят» больше...

На последней профсоюзной конференции было предложено сделать наш цех арендным предприятием. Но для большинства гораздо более привлекательной показалась идея организовать акционерное общество, или малое предприятие. Это уже выбор... Теперь важно как можно быстрее принять окончательное решение и выполнить его, потому что как бы мы ни работали сегодня, прожить на такую зарплату уже невозможно.

Конечно, уходящий год запомнится надолго. Прежде всего тем, что народы независимых республик сделали свой выбор и перестал существовать Союз. Я голосовал за Ельцина, и сейчас снова выбрал бы именно его. А вот на городском уровне... Не помню нашего депутата, никогда его не видел, не знаю, чем он занимается. Не верю, что городской Совет спасет город. Верю, что город спасут сами дубненцы. Верю своим друзьям, с которыми в 1984 году оканчивал школу. Им — мои новогодние поздравления. И еще — маме, она работает маляром на «Тензоре», очень трудно было бы сейчас без ее помощи.



## КАК БЫТЬ КРАСИВОЙ?

Вопрос, согласитесь, самый новогодний. И он возник совсем недавно, когда мы встретились с Анной Эстер Кабаль Родригес и Анхелиной Диас Гарсиа в НЗОЯСнРХ ЛЯП. Их комната украшена яркими гирляндами, но еще больше освещалась она лучезарными улыбками, собеседниц.

— У всех сейчас такое настроение, что надо делать все, чтобы его повысить. У нас говорят: если плохая погода, обязательно должно быть хорошее настроение. Ведь трудности легче переносятся с улыбкой. И на Кубе сейчас трудно. Экономика переживает тяжелые времена, потому что большая часть внешнего торгового оборота ориентировалась на СССР. Так что новый год обещает немалые трудности, но все знают, что через это надо пройти.

Ана окончила в 1984 году Львовский политехнический, Анхелина — в 85-м Белорусский университет (у нее есть фотография, где она снята с заведующим кафедрой С. С. Шушкевичем, нынешним президентом Белоруссии). Сейчас они — основа группы, которая занимается исследованием полупроводниковых детекторов.

— Новый год по-кубински в Дубне наступает в восемь часов утра, и мы ждем этого времени, чтобы выпить шампанского за здоровье наших детей, наших близких. И еще 1 января — это наш национальный праздник. В этот день все выходят на улицы и поздравляют друг друга. Сейчас, когда мы снова приехали в Дубну, нам показалось, что люди стали еще более серьезными и озабоченными. Конечно, долгие очереди не располагают к веселью. Но даже в очереди можно позволить себе шутку. Тем более что смех — пока бесплатно.

Дети уже не очень охотно отпускают нас в Дубну (у Анхелины две дочки 2 и 5 лет, у Аны — дочь 8 лет). Очень просятся с нами, и даже холодный снег их уже не пугает. Все труднее стало с подарками для них. Но ничего, за три месяца благодаря столу заказов поднакопим конфет... Главное — это быть оптимистами. Если у нас на работе что-то не получается, всегда шутим, когда начинаем получаться, становимся серьезными. Надо всегда помнить: последнее, что у нас остается, — это надежда. Живите с надеждой — таково наше новогоднее пожелание.

## ЧЕМ ПОРАДУЕТЕ?

Любовь Васильевна КАТУХИНА работает в Жилищно-коммунальном управлении почти 15 лет. Паспортист — профессия неспокойная и очень ответственная. Масса документов проходит через ее руки, с утра до позднего вечера идут и идут к ней, в ЖЭК-1, за советами, с вопросами те, кто проживает в институтской части города. Не отказывает никому и часто задерживается после окончания рабочего дня. Около двух лет исполняла она обязанности начальника ЖЭКа. Но накануне Нового года мы не стали задавать этой женщине вопросов о работе, ведь дома ее каждый день с нетерпением ждут и встречают трое детей. Чем порадует она их в новогоднюю ночь, какие подарки приготовила?

— Это всегда сюрприз для них. Но зная, что газета выйдет уже в январе, могу раскрыть свои небольшие секреты. Во-первых, как большинство женщин, я очень люблю готовить, а так как этот праздник особый, то и на столе обязательно должно быть необычное, новое блюдо. Прежде для меня это не составляло труда. В наше же время продукты купить непросто. Поэтому я решила, что блюда будут традиционными, а подумать надо над их оформлением. Елочка из огурцов, снеговик из яблок или яичек, много сладкого для ребят... Это сможет любая женщина. Могу даже подсказать рецепт «торта на каждый день», приготовление которого не требует ни дорогой сметаны, ни исчезнувшего с прилавков наших магазинов сливочного масла, ни яичек. На одну бутылку кефира — по три столовых ложки геркулеса, манки, сахара, подсолнечного масла, 5-6 ложек муки, пол чайной ложки соды, по вкусу орехи, изюм. Все перемешать и запекать в духовке до готовности.

В новогоднюю ночь сказочный Дед Мороз приносит под елку именно тот подарок, который ребенок ждет. Дети мечтают об этом вслух, и мама должна слышать их. Моя старшая дочь Оля учится в СПТУ, осваивает профессию радиомонтажницы. Относится к учебе очень серьезно, и я купила ей в Москве хороший набор радиомонтажных инструментов. А к этому прибавила то, что связала своими руками. Мальчики Коля и Вася пока еще малы — 8 и 6 лет. Их мечты фантастичны и просты одновременно. Как любому мальчишке, им хочется иметь среди своих игрушек красивую машинку с управлением или книжку с приключениями. Эти пожелания я тоже учла. Наш папа фотолобитель, ребят это тоже увлекает, общий подарок для них — фотоаппарат. Ну, а то, что приподнесут маме, они сохраняют в тайне. Для меня же главное, чтобы дети были здоровы и счастливы. Проблемы, как и в любой семье, у нас, конечно же, есть. А чтобы их было меньше в наступившем году, стараюсь смотреть на все с оптимизмом, чего и другим желаю.

НТФ «Система» — научно-техническая фирма в форме акционерного общества закрытого типа. Образована она год назад. Основной вид деятельности — научно-техническая продукция. В штате фирмы работают в недавнем прошлом сотрудники ОИЯИ. Они давние друзья коллектива редакции. Фирма — один из спонсоров газеты. В течение минувшего года мы помещали на страницах еженедельника в основном информацию рекламного характера. Сегодня ваши собеседники директора фирмы

**Дмитрий ПИЛИПЕНКО:** В фундаменте создания НТФ «Система» лежала идея распространения и развития интеллектуального потенциала ОИЯИ и города, та же идея, которая в более глобальном масштабе впоследствии получила свое воплощение в проекте превращения Дубны в технополис. Конечно, в условиях нестабильности в стране, сокращения ассигнований на науку и технику, сделать удалось немного. Несколько крупных и перспективных проектов оказались несущественными в силу финансовой и кадровой неразберихи в государственных структурах. И лишь немногие заказы (в основном для оборонных отраслей промышленности) были выполнены фирмой с отличным качеством благодаря участию высококлассных специалистов ОИЯИ. Фирмой по собственной инициативе и за свой счет были созданы некоторые разработки в области сельского хозяйства, и в настоящее время идет их апробация и доработка.

Другим направлением деятельности является техническая помощь подразделениям Объединенного института в комплектовании, наладке и поставке электронных и вакуумных систем, и мы надеемся, что такое взаимовыгодное сотрудничество будет продолжено.

В течение года фирма помогла консультациями или финансами в становлении некоторых малых предприятий и частных фирм в Дубне и

# „Система“

других городах. Наша организация является попечителем молодежного фонда социальной поддержки «Сфера», чьи успехи в области трудоустройства школьников и благотворительных кампаний имеют определенный резонанс в городе.

Нынешняя ситуация в огромной стране, называвшейся Советским Союзом, оптимизма не внушает. И вместе с тем, мы рады, что имеем возможность сотрудничать с замечательными профессионалами и коллективами; что большинству из них нравится работать с нами, что средства фирмы не лежат мертвым капиталом на ее расчетном счете и мы имеем реальные результаты наших усилий.

**Виктор СКИТИН:** Продолжая начатую тему, хотелось бы сказать несколько слов о той обстановке, в которой мы работаем. Вообще-то особых причин для беспокойства вроде бы нет. Положение фирмы достаточно устойчиво в плане перспектив на ближайший год (правда, 1993-й пока никак не просматривается). Есть некий багаж знаний, приобретенный за время занятий хозяйственной деятельностью; появились определенные опыт, пажитый вместе с большим обилием синяков и шишек, — все это позволяет ориентироваться в лишенной какой-либо ориентации сфере бизнеса в городе да и в России. Опыт, анализ и прогноз — вот основные, на мой взгляд, качества, при безусловном наличии знаний и культуры, которые должен иметь предприниматель. Вместе с тем, тревоги есть. Я бы отметил три момента, на которые стоит обратить внимание, если мы намерены заниматься бизнесом в городе всерьез и надолго.

Во-первых, это в среднем относительно невысокий уровень знаний и культуры у предпринимателей Дуб-

ны. К начинающим бизнесменам, а их появляется все больше и больше, надо подходить дифференцированно, особенно сейчас, когда зарегистрироваться нет никаких проблем. Я бы все-таки установил сдачу некоего минимума (элементарные знания, которыми должен владеть любой культурный человек), после которого можно вести речь об официальном признании бизнеса человека. Не уверен, что это предложение всем понравится, так как сейчас главенствует концепция: больше организаций — больше налогов — больше отчислений на социальные нужды города — меньше безработных — лучше будем жить. Думаю, это тупик. Иллюзия получения большого количества денег приведет к яви нищеты духовной, что страшнее гораздо нищеты материальной. Это, в принципе, отнесится не только к бизнесу. Желание заниматься чем хочешь надо соотносить со своими способностями. Иначе можно погубить, и не только себя.

Отсутствуют должное внимание и поддержка предпринимателей. Коль скоро бизнес-структур в городе не мало, и это явь, то надо создать условия для их развития со стороны тех служб (а они все появляются и появляются), которые имеют отношение к предпринимателям. Учить, советовать, просто слушать, наконец, а не бездумно выколачивать налоги. И не ограничивать общение рассылкой циркуляров. Слишком просто заблудиться в кавалькаде указов, законов и инструкций. Учить надо, а не мучить. Это ужасное зрелище: видеть трясущихся бизнесменов при сдаче квартальных отчетов в налоговую инспекцию и наблюдать бездумно счастливых бухгалтеров после сдачи этих самых отчетов. Как мало все-таки надо для счастья. Все это раздражает, мешает работе.

Вышеизложенное больше относится к начинающим, к малому бизнесу, отсюда последний и самый важный момент — необходимость приоритетного развития малого бизнеса. Уровень развития бизнеса в городе, уровень культуры создадут мелкие и средние бизнес-структуры, четко ориентированные на решение социальных проблем Дубны — они создадут тот базис, на котором надо делать надстройку. В качестве надстройки великолепно подходит концептуальный проект технополиса, который, как мне кажется, удобнее строить с фундамента, а не с крыши. Все надо делать вовремя, в единой инфраструктуре, иначе возникнут перекосы. Глубоко убежден, что в данный момент проблема установки пастеризатора на молочной кухне более актуальна, чем организация, к примеру, бизнес-центра.

Хочется верить, что все изменится к лучшему. Да, безысходность наша достигает апогея и тем не менее — не надо спешить, не надо искать вариант сиюминутного выхода из тупика — его нет. Давайте принимать спокойные, взвешенные и, самое главное, умные решения.

С Новым годом, дорогие дубненцы! Благополучия и спокойствия, счастья вам и вашим семьям, мир вашему дому!

## ПАМЯТНИКИ ОТЕЧЕСТВА

Может быть, ветераны ОИЯИ поведают, когда и почему на территории ЛВЭ появился памятник «буревестнику» революции и ее вождю? Вроде бы, ни один, ни другой не оставили следов в истории физики высоких энергий? Однако свой взгляд на науку вообще они имели. Алексей Максимович, например, призывал современников «...понять, что труд ученого — достояние всего человечества, и наука является областью наибольшего бескорыстия». А Владимир Ильич верил, «что только социализм освободит науку... от ее рабства перед интересами грязного капиталистического корыстолюбия».

Одна из наших читательниц — Г. Брунерс считает, что эта «монументальная» скульптура неуместна в «центре ЛВЭ», как и сиротливые остовы от бывшей дошки Почета, стенда соцсоревнования и т. п. А на наш взгляд, пускай стоит — как-никак, это один из памятников нашего Отечества, нашей невеселой истории.

Фото Н. ПЕЧЕНОВА.





Ну, не воскрешает ли в вашей памяти эта фотография те баснословные времена, когда... Эх, да что там говорить, приятно вспомнить о шоколадных зайцах и ароматном печенье, растворимом кофе и конфетах «Мечта». Но даже сейчас, когда этого уже давно нет, у Екатерины Ивановны всегда найдется для тех, кто приходит в буфет ЛТФ, улыбка или ласковое слово. А это гоже, согласитесь, не так-то мало...

Фото Ю. ТУМАНОВА.

## А физики всё ещё шутят!

«ПУСТЬ ФИЗИКИ ПРОДОЛЖАЮТ ШУТИТЬ!» — с таким пожеланием обратились мы к нашим читателям в 1-м номере еженедельника за 1991 год. Однако прошедший год показал, что дни нашей жизни не очень-то располагают к шуткам. Удалось опубликовать лишь несколько материалов из архива стенгазеты ЛВТА «Импульс»; переводы с английского научного сотрудника ЛВЭ Г. Л. Варденги, появившиеся еще 20 лет назад в журнале «Природа». Всего несколько писем мы получили из других научных центров — из Иркутска, от Леонида Маркусовича Корытного, зав. лабораторией Института географии СО АН СССР, многолетнего редактора стенгазеты «Географ Сибири», и Владимира Баранова, старшего научного сотрудника ИФВЭ, ранее активного автора газеты «За коммунизм». Однако довольно солидный для еженедельника объем юморесок не позволил опубликовать их в нашей малоформатной газете. Но несмотря на то, что новый сборник «Физики шутят» пока как-то не склеивается, мы все присланные материалы аккуратно складываем в специальную папку — если не мы, то, может, наши последователи, в конце нынешнего или в начале будущего века осуществят веселое издание...

Однако не успели мы отловить наши скудные юмористические запасы «в долгий ящик», как неожиданно в редакции появился один из наших старых авторов со стихотворным сочинением на злобу дня. И мы решили в первом номере нового года нарушить суровое правило нашей редакции: не печатать стихи «самодеятельных» поэтов — читайте поэму «МОЙ ЗНАКОМЫЙ ВЕРБЛЮД»

Генрих ВАРДЕНГА

## МОЙ ЗНАКОМЫЙ ВЕРБЛЮД

И вот когда к цене свободы прибавится свобода цен...

*ОдноГОРБые верблюды  
И ДвуГОРБые верблюды  
Терпеливы просто чудо —  
Вот умеют голодать!  
ОдноГОРБые — дней десять,  
А ДвуГОРБый — целый месяц,  
Двадцать дней, почти что месяц  
Ни травинки в рот не брать.  
Ни травинки, ни былинки,  
Даже маковой росинки,  
Даже маковой росинки  
Целый месяц в рот не брать.*

*Предложи поесть верблюду  
Распрекраснейшие блюда —  
«Уберите! Я не буду!» —  
Скажет вам в ответ верблюду.  
Он к еде не прикоснется,  
От еды он отмахнется,  
От еды он отвернется  
И отплюнется от блюду.*

*У женья верблюду знакомый,  
Он особенный — СтоГООРБый,  
Он обходится без корма  
Ну примерно ровно год.  
Ровно год он ни травинки,  
Ровно год он ни былинки,  
Даже маковой росинки  
Ровно год не брал он в рот.*

*Ровно год никто на свете,  
Даже снежный чудище йети,  
Даже бурые медведи*

*Не умеют голодать.  
Ни удавы,  
Ни лисицы,  
Ни мокрицы,  
Ни куницы,  
Ну, а птицы  
Через сутки  
Перестали бы летать.*

*И узнать хотели люди  
Поподробнее о верблюде.  
О стогорбом чуде-юде  
Книжку я решил писать.  
Я с верблюдом созвонился  
И на ужин напросился —  
Он охотно согласился  
Посидеть и поболтать.*

*Ужин был вполне верблюжий —  
Горсть овса, воды пять кружек.  
Словом, ужин был как ужин —  
Так себе, туда-сюда.  
И сказал верблюду, вздыхая:  
«Что мне делать, я не знаю —  
Только год поголодаю —  
Снова лопай, как всегда.  
Подходя к вопросу строго,  
Сто горбов — не так уж много,  
Сто горбов — совсем не много.  
Тысяча вот это да!  
Был бы я ТысячеГОООРБым,  
Я побил бы все рекорды,  
Я б ходил худой и гордый —  
Я  
НЕ ЕЛ БЫ  
НИ-КОГ-ДА!»*

### ПРИГЛАШАЕТ ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

1—7 января  
15.00. Видеофильмы для детей (бесплатно).  
1—2 января  
17.00, 19.00, 21.00. Художественный фильм «Переключая каналы» (США).  
2 января, четверг  
16.00. Новогодний вечер для учащихся 5—6 классов.  
3—5 января  
16.00. Новогодний дискотека для

учащихся 7—8 классов.  
17.00, 19.00, 21.00. Художественный фильм «Дураки умирают по пятницам» (ТПО «Скифы»).  
4 января, суббота  
16.00. Вечер отдыха для детей с родителями (со столиками).  
19.30. Молодежный вечер отдыха.  
5 января, воскресенье  
19.30. Вечер отдыха для старшеклассников.

# О старых традициях встречи Нового года

МНЕ ПРАВИТСЯ новогодняя пора: суматоха с добыванием елки, подарков жене, детям (теперь и внукам), сочинение и рассылка поздравлений родным и друзьям — однокашникам по учебе (жаль, что с годами общение с ними все больше и ограничивается этими поздравлениями).

Для таких «ненормальных» семей, как моя, которая вот уже свыше 30 лет (еще с московских времен) встречает Новый год обязательно в лесу под «живой» елкой, сюда добавляется и куча специфических хлопот: надо заранее выбрать место красивое, но недалеко от дома, все утоптать, набрать много сучьев для костра и, главное, запомнить туда дорогу. Ведь потом, около полуночи 31 декабря к этому месту, совершенно непохожему в темноте на то, что выбралось днем, придется привести всю ватагу участников. Хлопотно, конечно, но как все это хорошо — и место выбирать, проваливаясь чуть не по пояс в снег, и сушняк волочить, задыхаясь, к укромной полянке с красавицей елочкой в середине, и особенно потом, ночью, когда тихо мерцают свечи, воткнутые в снег на еловых ветвях, пробивается свет луны сквозь бегущие облака и костер, разгораясь, освещает все своим трепетным пламенем.

А мы все, как сумасшедшие (или молодые), прыгаем, кричим, перебивая друг друга, поем, обнявшись за плечи, пляшем или скачем через высокое пламя ревущего костра (через низкий — всякий сумеет) — все одинаково самозабвенные: и старые родители, и молодые дети, и озадаченные, но восторженные внуки. Тут главное — не забыть про торжественный момент, не упустить уход последних мгновений уходящего года. Включить радио и под напыщенное бор-

мотание очередного главы государства (сколько их мы слушали за эти годы и десятилетия!) успеть разлить шампанское, сказать самому пару слов (желательно в стихах) про год уходящий и приметы наступающего, чтобы точно в пол-

го, в чем я был одет (когда-то я так сделал впервые) и дальше фигурировать в таком вот виде. Конечно, я потом забывал об этом своем виде и так шел домой. Однажды, когда среди участников была кормящая мать, решили и груд-

год не прошла, недаром далее символ 1991 года по-дозревался в том, что... он ведет стада баранов к мяснику, под острый

кож. К СОЖАЛЕНИЮ, этот год оказался годом слома всех традиций. Развалился наш «Союз нерушимый», ушел в отставку первый и последний его президент (а как ведь спорили, давать ему право на второй срок или нет), живем мы в каком-то подозрительном СНГ, выживая только за счет старых запасов продовольствия, жена и сын уехали на Новый год за границу (жена — в Трускавец, сын — в Лондон) — все рушится. Я все-таки решил не сдаваться и хоть последнюю традицию соблюсти: нарисовал обезьяну и к ней-таки стихи. Отдаю их вам, так как уезжаю к жене.

**Привет от черной обезьяны, Вам в Новый год сулит она Судьбу немножечко**

**с изъязном И неприятностей сполна.**

**И так живем совсем несладко, В своей разваленной стране. От обезьяньих беспорядков**

**Нам будет горестней вдвойне. Прогнозом мрачным**

**кто напуган. Совет такой на Новый год: Работать и любить**

**друг друга, Кто сможет — все переживет! Г. ОСОСКОВ.**

От редакции: к сожалению, по техническим причинам мы не смогли в срочном порядке воспроизвести в газете рисунок автора, поэтому в качестве иллюстрации к его эссе прилагаем произведение художника из Сибири В. Жалковского, связавшего свою жизнь с беспокойной жизнью археологов — «охотников за древностями». Его рисунок вполне соответствует содержанию новогоднего пожелания Геннадия Алексеевича, сотрудничающего с нашей газетой много-много лет.



ночь, под бой курантов крикнуть здравицу в честь Нового года и, к радости детской группы, выстрелить из хлопушек и помочь разжечь бенгальские огни. После этого все идет «автоматом», но нельзя упустить второй важный момент — вовремя увести всех домой, пока не простыли дети и старики.

ТЕМУ СЕМЕЙНЫХ новогодних традиций можно продолжать до бесконечности. За долгие годы они развивались, обрастали новыми ритуалами. Ну вот, хотя бы, обязательный приход Деда Мороза с шутильками (но полезными в быту) подарками для всех присутствующих. Это пошло еще с тех давних пор, когда дети были маленькими и верили в реальность вездесущего Деда. Все эти годы ему полагалось дарить персонально мне, простите, трусы. Большие, «семейные», обычно как можно более цветастые. Их полагалось надеть поверх то-

ника тоже взять в лес на машине, благо тогда у меня была «Нива»-вездеход. Вот теперь и представьте, поверил бы сотрудник ГАИ в мою кристальную трезвость, если бы он 1 января в два часа ночи остановил меня, сидящего за рулем в этих цветастых трусах поверх ватных штанов?

А еще традиция — по приходу домой полагалось, чтобы на дверях висел ватман с изображением животного года по японскому календарю и стихами о нем, годе прошедшем и наступающем. Так это и висит весь год. Вот сейчас я отключиваю и читаю то, что приколол еще в 1990 году:

**Перестройка — перестройка  
Стала нам надождать.  
Зубы вон уже на полке,  
Нет ни выпить, ни пожрать.  
Без талона не получишь,  
А с талоном не найдешь.  
Говорят, в Европе лучше,  
И туда не попадешь...  
Что-то актуальность за**

**СВЯТАЯ НЕДЕЛЯ**  
Выходные дни  
и праздники

Газета выходит по средам.  
50 номеров в год.  
Индекс 55120  
Тираж 2000

Редактор А. С. ГИРШЕВА

Цена в рознице — 20 коп., по подписке — 6 коп.

А Д Р Е С Р Е Д А К Ц И И:  
141980, г. Дубна Московской обл.  
ул. Жолито-Кюри, 11

Т Е Л Е Ф О Н Ы :  
редактор — 62-200, 4-92-62,  
ответственный секретарь — 4-97-10,  
корреспонденты — 4-75-23, 4-81-13,  
секретарь-машинистка — 4-54-84.  
Подписано в печать 29.12 в 20.00.

Если вы забыли подписаться на нашу газету — спешите сделать это: цена номера в киосках в 3,3 раза дороже! Наш индекс — 55120.

Следующий номер газеты выйдет в четверг, 9 января.