



# НАУКА СОДРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

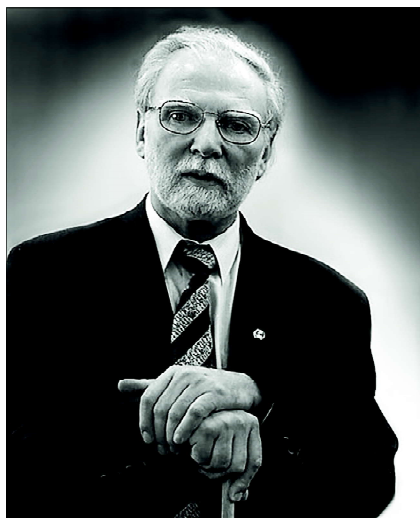
Газета выходит с ноября 1957 года № 17 (4614) Четверг, 12 мая 2022 года

## За большой вклад в развитие науки

Указом Президента Российской Федерации от 04.05.2022 № 251 «О награждении государственными наградами Российской Федерации» директор Объединенного института ядерных исследований, академик РАН Григорий Трубников за большой вклад в развитие науки и многолетнюю добросовестную работу награжден орденом Дружбы.

Многонациональный коллектив ОИЯИ поздравляет Григория Владимировича с высокой государственной наградой!

## К 85-летию Владимира Георгиевича Кадышевского



5 мая 2022 года исполнилось 85 лет со дня рождения неординарного человека, выдающегося физика-теоретика и организатора науки, директора ОИЯИ (1992–2005), академика РАН Владимира Георгиевича Кадышевского.

Читайте материал на 3–6-й страницах еженедельника.

## Открытие Инфоцентра и школа на Камчатке



4 мая состоялось открытие Информационного центра ОИЯИ на базе Камчатского государственного университета имени Витуса Беринга. Рабочая программа началась со встречи делегации ОИЯИ с заместителем Председателя Правительства Камчатского края Александрой Лебедевой, и. о. ректора КамГУ Евгением Меркуловым, а также руководством Института космофизических исследований и распространения радиоволн ДВО РАН, Камчатского филиала геофизической службы ДВО РАН и Института вулканологии и сейсмологии ДВО РАН.

В этот же день состоялось открытие Естественно-научной школы для студентов и школьников. С 4 по 6 мая лекции о научных исследованиях прочли руководители и ведущие ученые лабораторий радиационной биологии, ядерных проблем, информационных технологий, ядерных реакций и нейтронной физики, образовательные возможности представил Учебно-научный центр. Участниками школы стали около 300 человек, из них 15 учителей и преподавателей, около 80 студентов и 200 школьников из Петропавловска-Камчатского, Елизово и Вилючинска. Естественно-научную школу открыл и.о. ректора КамГУ Евгений Меркулов.

В рамках визита на Камчатку делегация ОИЯИ также приняла участие в рабочих встречах с камчатскими учеными, в ходе которых были зафиксированы точки пересечения

научных интересов, обозначены перспективные направления сотрудничества.

Одной из тем обсуждения стала возможность использования разработанного в ОИЯИ прецизионного лазерного инклинометра для геофизических исследований, о чем в преддверии визита было подписано трехстороннее соглашение между ОИЯИ, КамГУ и Геофизической службой ДВО РАН. Также конкретные договоренности были достигнуты по экологическим программам.

На заключительной встрече руководители КамГУ обсудили с коллегами из ОИЯИ планы дальнейшего развития ИЦ. В частности, предполагается, что в Информационном центре будут представлены интересы научных организаций Камчатки и совместные проекты с ОИЯИ. Ученые из ОИЯИ получили приглашение принять участие в экологическом форуме и физической школе, которые пройдут осенью на Камчатке.

Свое видение планов работы представил директор ИЦ Даниял Исрапилов, который ранее принял участие в первой встрече директоров ИЦ в Дубне в декабре прошлого года. Всего на базе ИЦ ОИЯИ в КамГУ за период его деятельности с октября 2021 года было проведено 20 профориентационных мероприятий с более чем 800 участниками.

По материалам сайта  
[www.jinr.ru](http://www.jinr.ru)

## ОИЯИ – Сербия: «Вычислительная биология и физика»

28 апреля на рабочем совещании «Вычислительная биология и физика» обсуждались вопросы научного сотрудничества между Лабораторией радиационной биологии, Лабораторией информационных технологий имени М. Г. Мещерякова ОИЯИ и научными организациями Сербии.

Совместные исследования по разработке и внедрению алгоритмов автоматизации радиобиологических исследований, проводимые ЛРБ и ЛИТ, послужили началом сотрудничества ОИЯИ и научных организаций ассоциированного члена ОИЯИ Республики Сербии. Проект «The Computer-Assisted Identification, Characterization, and Modeling of the Histological Data», был поддержан в рамках Соглашения о сотрудничестве между ОИЯИ и Министерством образования и науки Республики Сербия и стартовал в 2022 году. В проекте активно участвуют представители институтов Сербии и научных центров Белградского университета. «Мы надеемся, что сообща достигнем ярких результатов, ведь объединение в одном проекте физики с биологией в сочетании с самыми современными компьютерными технологиями дает широкие перспективы в исследованиях», – отметила заместитель директора ЛИТ ОИЯИ Т. А. Стриж, открывая заседание.

Участников приветствовал директор лаборатории А. Н. Бугай. «Сейчас происходит своего рода революция в биологических исследованиях. В них все активнее используются современные информационные технологии на основе компьютерного зрения, искусственного интеллек-

та, они становятся неотъемлемыми инструментами в биологии», – подчеркнул он.

С сербской стороны к участникам обратились директор Физической лаборатории Института «Винча» Роман Бальванович и руководитель проекта Марко Чосич. Они выразили надежду, что такие встречи станут регулярными и со временем приобретут формат конференции.

В работе совещания приняли также участие сотрудники ЛФВЭ ОИЯИ и Тверского государственного университета.

Участники обсудили ряд актуальных проблем в области нейрорадиобиологии и радиологии, а также технологические и информационные средства для автоматизации прове-

дения соответствующих исследований и обработки данных.

Итоги совещания были подведены на общей дискуссии. Рассматривалась возможность дальнейшего развития информационной системы (совместный проект ЛИТ и ЛРБ), включение в нее специализированных алгоритмических блоков и сервисов для совместных биомедицинских исследований. Представляет интерес разработка алгоритмов на базе как классических методов, так и методов машинного и глубокого обучения для автоматизации обработки результатов гистологических исследований. Признаны перспективными совместные исследования научных групп Тверского университета и университета Белграда на базе подходов, развиваемыми этими научными группами.

Участники отметили эффективность формата мероприятия и в качестве следующего практического шага договорились организовать серию тематических семинаров, посвященных применению информационных технологий и алгоритмов для решения фундаментальных и прикладных задач в области биологии и физики.

## Совещание в Казахстане. Следующее – в Дубне.

В Алматы, Казахстан, состоялось Международное рабочее совещание по физике элементарных частиц и ядерной физике, организованное Объединенным институтом ядерных исследований и Институтом ядерной физики Министерства энергетики Республики Казахстан (ИЯФ).

Его задача – установить и укрепить научные связи между теоретиками ОИЯИ и учеными научно-исследовательских и образовательных организаций Казахстана. Помимо исследователей из ИЯФ Алматы и ЛТФ, ЛНФ, ЛИТ, ЛЯР ОИЯИ, в мероприятии приняли участие представители Евразийского национального университета имени Л. Н. Гумилева, Международного университета информационных технологий, Казахского национального университета имени аль-Фараби, университета «Дубна».


Участников совещания приветствовали исполняющий обязанности генерального директора Института ядерной физики Данияр Джансейтов, заместитель директора Лаборатории теоретической физики имени Н. Н. Боголюбова Николай Антоненко и руководитель национальной группы Казахстана в ОИЯИ Айдос Исадыков.

Обширная тематика совещания включала два основных направления – физику элементарных частиц и ядерную физику. В первый день

мероприятия были представлены два ярких доклада: ученый секретарь ЛЯР Александр Карпов рассказал о научных результатах, полученных в 2021 году на Фабрике сверхтяжелых элементов. Доклад ведущего научного сотрудника ЛТФ Елены Колгановой касался теоретической интерпретации тех данных, который были получены на Фабрике СТЭ.

Международное рабочее совещание по физике элементарных частиц и ядерной физике было запланировано к проведению еще два года назад, чему помешала пандемия коронавируса. Именно поэтому для мероприятия был выбран офлайн-формат без прямых включений – чтобы научные сотрудники разных стран и организаций имели возможность познакомиться друг с другом, задать вопросы и завязать живое общение. Совещание проходило впервые, однако его планируется сделать регулярным и проводить раз в два года. Планируется, что следующее мероприятие пройдет в Дубне.

[www.jinr.ru](http://www.jinr.ru)



**НАУКА  
СОТРУДНИЧЕСТВО  
ПРОГРЕСС**

Еженедельник Объединенного  
института ядерных исследований  
**Газета выходит по четвергам.**  
Тираж 150.  
50 номеров в год  
Редактор **Е. М. МОЛЧАНОВ**

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**  
141980, г. Дубна, Московской обл.,  
аллея Высоцкого, 1а.  
**ТЕЛЕФОНЫ:**  
редактор – 65-184;  
приемная – 65-812  
корреспонденты – 65-181, 65-182;  
e-mail: [dnp@jinr.ru](mailto:dnp@jinr.ru)

Информационная поддержка – ЛИТ ОИЯИ.  
Подписано в печать 11.5.2022 в 12.00  
Газета отпечатана  
в Издательском отделе ОИЯИ.

## К 85-летию Владимира Георгиевича Кадышевского

Владимир Георгиевич родился 5 мая 1937 года в Лосиноостровске – пригороде Москвы, он был вторым ребенком в семье картографов Георгия Федоровича и Руфины Михайловны Кадышевских. Когда началась Великая отечественная война, отец Володи ушел на фронт с первой волной московского ополчения и пропал без вести под Вязьмой в ноябре 1941 года. У Владимира Георгиевича сохранились в памяти лишь немногие эпизоды общения с отцом, но он всегда вспоминал о нем с неизменной нежностью.

С этого момента для маленького Володи началась безотцовщина, а после появления в семье отчима он стал часто сбегать из дома. Во время одного из таких побегов Володя пробрался на Парад Победы на Красной площади 24 июня 1945 года. Руфина Михайловна поняла, что сама не справится с воспитанием сына и отдала Володю на обучение в Суворовское училище, которое сначала располагалось в Ельце, а позже переехало в Свердловск (ныне – Екатеринбург).

Обучение в Суворовском училище действительно стало спасительным для Володи и во многом определило качества его характера и жизненный настрой. Как говорил сам Владимир Георгиевич, если бы не суворовское «кадетское» воспитание – неизвестно, по какой бы дорожке он пошел... Именно там ему привили желание во всем быть первым и изо всех сил добиваться своих целей. Суворовское училище стало прекрасной школой жизни для Владимира Георгиевича. Привычка к значительным нагрузкам и режиму не раз пригодилась ему в дальнейшем. Сохранив теплые воспоминания о Суворовском училище, Владимир Георгиевич неоднократно приезжал на встречи бывших курсантов, а его портрет занимает достойное место в галерее известных выпускников, хотя и выглядит необычно среди военных, в основном имеющих высокие звания.

Еще во время обучения в училище проявились талант Владимира Георгиевича к наукам, его тяга к знаниям. Значительное влияние на выбор дальнейшего научного пути оказало сенсационное сообщение о запуске в СССР первой в мире атомной электростанции в 1954 году. Это событие определи-

ло интерес Владимира Георгиевича к занятию ядерной физикой. Подготовка в училище велась на достаточно хорошем уровне, что в совокупности со способностями Володи позволило ему в дальнейшем окончить училище с золотой медалью и довольно легко сдать вступительные экзамены в МГУ. Однако добиться своей цели – учиться в МГУ – оказалось непросто задачей. Формально выпускники училища «автоматически» распределялись в военные учебные заведения, и В. Г. Кадышевский был определен в пехотное училище, располагавшееся в том же здании, что и Суворовское. И только с помощью неравнодушных преподавателей и друзей Владимиру Георгиевичу всеми правдами и неправдами удалось заполучить свои документы и уехать поступать в Московский университет.

Интересы Владимира Георгиевича не ограничивались точными науками. С детства он много читал, а благодаря своей учительнице по литературе, которую он вспоминал с благодарностью, вырос человеком, необычайно тонко чувствующим русский язык, «абсолютно грамотным». Он мог с удовольствием цитировать всевозможные грамматические правила, знал наизусть большое количество стихов, любил коллекционировать крылатые фразы и изречения. По рассказам его коллег и сотрудников, будучи руководителем, Владимир Георгиевич очень требовательно относился к грамотному оформлению всех документов: приказов, докладов, отчетов, писем, порой по нескольку раз возвращая такие документы на доработку. При этом он был так же требователен и к самому себе. Будучи чрезвычайно интеллигентным человеком, он всегда высказывался и делал свои замечания в мягкой и уважительной манере, а его безукоризненный русский язык всегда был выразителен и точен.

Главным увлечением, не связанным с занятиями наукой, для Владимира Георгиевича была музыка. В Суворовском училище помимо обычных предметов обучали игре на музыкальных инструментах, фехтованию, бальным танцам и верховой езде. И если танцы давались Володе с трудом, то в музыке он оказался одарен почти так же, как в науке. Владимир Георгиевич обладал абсолютным музыкальным

слухом. В училище он научился играть на скрипке, мандолине и банджо. Позднее, в студенчестве, он брал с собой мандолину, когда отправлялся на освоение целины в Южный Казахстан или в другие поездки. Любовь к музыке, главным образом классической, Владимир Георгиевич пронес через всю свою жизнь. Он профессионально понимал музыку и знал ее историю, а дома часто включал телевизионные трансляции концертов классической музыки. Бывало, что он предлагал собеседникам угадать музыкальное произведение, зазвучавшее в данный момент где-то по радио или ТВ. Владимир Георгиевич был близко знаком со многими музыкантами и даже иногда устраивал импровизированные домашние концерты, где сам тоже играл на каком-либо инструменте. Он часто посещал концерты в известных московских залах и практически не пропускал такие концерты в Дубне. Наверное, это было предопределено, что зятем Владимира Георгиевича стал замечательный русский композитор Алексей Рыбников, музыка которого известна во всем мире. Владимир Георгиевич наслаждался общением с ним, и конечно, знал и любил его произведения.

Главное увлечение Владимира Георгиевича, увлечение теоретической физикой, проявилось уже на первых курсах университета. На 3-м курсе он начал сдавать теоретический минимум самому Ландау. Как-то раз на 4-м курсе Владимир Георгиевич оказался на встрече студентов МГУ с Игорем Евгеньевичем Таммом. Аудитория была заполнена до отказа. Владимир Георгиевич хотел задать Тамму вопрос о «новом соотношении неопределенностей», но не решился это сделать, так как вопрос требовал математического введения, что, скорее всего, было бы неинтересно аудитории. Однако он попросил организаторов передать Игорю Евгеньевичу, что хочет поговорить с ним о физике. Узнав об этом, Тамм пригласил Владимира Георгиевича с собой в такси, и потом они еще полчаса обсуждали вопрос, гуляя по вечерней Москве. Оказалось, что такая демократичная манера общения с любым человеком – норма для Тамма. В 1959 году В. Г. Кадышевский защитил дипломную работу «О спектре масс и

*(Продолжение на 4–5-й стр.)*

*(Продолжение.  
Начало на 3-й стр.)*

фундаментальной длине в теории поля», которая была близка по тематике интересам И. Е. Тамма. Эта работа завоевала 1-е место и была удостоена медали Министерства высшего образования СССР на Всесоюзном конкурсе студенческих работ. По окончании университета в 1960 г. он был оставлен в аспирантуре на кафедре Н. Н. Боголюбова. В 1962 году В. Г. Кадышевский успешно защитил кандидатскую диссертацию и был принят на работу в Лабораторию теоретической физики ОИЯИ.

Своими главными учителями в науке Владимир Георгиевич считал И. Е. Тамма и Н. Н. Боголюбова. Во время обучения в аспирантуре он по вторникам посещал семинар И. Е. Тамма и однажды сам выступил с докладом по развитию теории Снайдера. В заключение семинара Тамм одобрительно высказался о докладе и в своей демократичной манере предложил совместно исследовать эту тему фразой: «Можно я буду работать вместе с Вами?» Позже И. Е. Тамм был назначен оппонентом на защите докторской диссертации Владимира Георгиевича, а его приезд в ЛТФ ОИЯИ и выступление в качестве оппонента стали заметными событиями в жизни лаборатории.

**В**о время учебы в МГУ Владимир Георгиевич встретил свою будущую жену – Лину Ивановну Куракову. Она прекрасно играла на фортепиано, и Владимир Георгиевич стал участвовать в художественной самодеятельности, чтобы играть с ней в дуэте. В январе 1958 года они поженились. Родные Лины Ивановны приняли Владимира Георгиевича очень тепло. Можно сказать, что от своей жены, ее мамы и бабушки он получил ту любовь и заботу, которой ему не хватало в детстве.

В 1964 году у Владимира и Лины родилась дочь Татьяна. Первые годы Таня жила в Симферополе с бабушками, а родители приезжали к ней раз в месяц и на праздники. В 1968 году бабушки с Таней переехали в Подмоскowie. Лина Ивановна работала в МГУ, а Владимир Георгиевич в ОИЯИ, поэтому много лет они жили «на два города», но при любой возможности Лина Ивановна приезжала в Дубну или Владимир Георгиевич приезжал в Москву, благо работа физика-теоретика позволяла ему быть не привязанным к лаборатории, и часть

рабочей недели получалось проводить вместе.

В своей научной работе Владимир Георгиевич добился выдающихся результатов в исследованиях по теории элементарных частиц и физике высоких энергий. С его именем связана релятивистская формулировка квантовой теории поля в квантованном пространстве-времени, удовлетворяющая требованиям унитарности и обобщенному условию причинности. Работы Владимира Георгиевича в этой области, получившие мировое признание, предвосхитили исследования по «некоммутативной геометрии» в 1990-х годах. В теории внутренней унитарной симметрии Владимир Георгиевич установил ряд соотношений для эффективных сечений, масс и магнитных моментов адронов, подтвержденных экспериментально. Еще до появления Стандартной модели электрослабых взаимодействий он предпринял исследование лептон-адронных симметрий, проявляющихся в слабых процессах с обменом промежуточными векторными бозонами.

**Н**ачиная с 1964 г. Владимир Георгиевич публикует цикл работ, посвященных ковариантной гамильтоновой формулировке квантовой теории поля. Он разработал оригинальную диаграммную технику, которая, в отличие от известной фейнмановской техники, оперирует с амплитудами на массовой поверхности. Применение этого аппарата к задаче о взаимодействии двух релятивистских частиц позволило сократить число переменных и установить трехмерное интегральное уравнение для релятивистской амплитуды рассеяния, известное теперь в литературе как уравнение Кадышевского. Будучи теоретически последовательной, методика Владимира Георгиевича позволяет переносить в область физики элементарных частиц приемы исследования, а также интуицию и опыт, накопленные в теории аналогичных нерелятивистских систем, таких как малонуклонные атомные ядра. Уравнение Кадышевского получило мировую известность и используется физиками разных стран для практических расчетов адрон-адронных и адрон-ядерных взаимодействий, а также для описания кварковой структуры адронов.

Учитывая релятивистский характер задачи, Владимир Георгиевич вместо преобразования Фурье применил в развитии формализме разложение по базису в простран-

стве унитарного представления группы Лоренца. В итоге в теорию удалось ввести трехмерный релятивистский оператор положения и соответствующее релятивистское конфигурационное представление. В новом конфигурационном представлении уравнение Кадышевского оказалось конечно-разностным уравнением с шагом, равным комптоновской длине волны частицы. Исследуя конкретные физические приложения своего уравнения, Владимир Георгиевич попутно развил эффективные методы решения разностных уравнений.

Владимиром Георгиевичем был предложен принципиально новый геометрический подход к описанию электрослабых взаимодействий за пределами Стандартной модели. Этот подход основывался на теории поля, сформулированной в пятимерном импульсном пространстве с постоянной кривизной. В рамках этого подхода был сделан ряд экспериментальных предсказаний.

Следует отметить, что докторскую диссертацию Владимир Георгиевич защитил в 1968 году, то есть в возрасте 31 года, а в 1970 году он стал профессором кафедры квантовой статистики и теории поля физического факультета МГУ, которой заведовал Н. Н. Боголюбов. Следуя примеру своих учителей, Владимир Георгиевич много времени посвящал преподаванию и общению с научной молодежью. Он проводил и организовывал многочисленные молодежные научные школы, воспитывал в студентах желание мыслить нестандартно и оригинально, умел поразить глубиной своих знаний и заразить тягой к познанию нового. К молодежи он относился бережно, но требовательно, любил повторять фразу: «Торопитесь делать научные открытия, наука движется усилиями молодых людей». Владимир Георгиевич старался поддержать именно активных и талантливых студентов, ценил стремление к самым высоким научным целям.

В 2003 году В. Г. Кадышевский был назначен заведующим кафедрой физики элементарных частиц физического факультета МГУ. Под его руководством защищено более 15 кандидатских диссертаций. Многие из его учеников стали известными учеными и успешно работают в российских и зарубежных научных центрах.

**Н**еобходимо отметить выдающуюся научно-организационную работу Владимира Георгиеви-

ча. В 1977–1978 годах он возглавлял группу советских физиков, работавших в США в Национальной лаборатории имени Энрико Ферми (FNAL). В 1983–1985 годах Владимир Георгиевич руководил работами в ОИЯИ по программе DELPHI, связанными с экспериментами на электрон-позитронном коллайдере LEP в ЦЕРН. Это был масштабный современный эксперимент. Под руководством Владимира Георгиевича проводились теоретические исследования по этой программе. Сделанный акцент на научной составляющей проекта позволил ученым ОИЯИ внести серьезный вклад в физику мирового уровня, и ключевую роль в этом сыграл именно Владимир Георгиевич. К нему самому и к его предложениям всегда внимательно прислушивались и относились с глубоким уважением.

В 1987 году Владимир Георгиевич был избран директором Лаборатории теоретической физики ОИЯИ, сменив на этом посту Николая Николаевича Боголюбова. Здесь он провел реформу организационной структуры, упразднив отделы, что способствовало единению лаборатории и развитию активного междисциплинарного взаимодействия внутри ЛТФ. Он внес важный вклад в поддержание высоких научных традиций дубненской школы теоретиков, а также в развитие широкого международного сотрудничества и актуализацию проводимых исследований.

**В** 1992 году Владимир Георгиевич был избран директором ОИЯИ, крупнейшего международного научного центра, и проработал в этой должности до 2005 года. Это были сложнейшие годы для страны, науки и Института. Финансовые проблемы Института были колоссальными, казалось, неразрешимыми: на несколько месяцев задерживались выплаты заработной платы, был большой долг за электроэнергию, а взносы стран-участниц в бюджет ОИЯИ выплачивались не в полном объеме. Ресурсов для финансирования экспериментальной программы практически не оставалось. Решающую роль в сохранении международного статуса и выживании Института сыграли Владимир Георгиевич и его команда. В эти трудные годы дирекция ОИЯИ не только сумела сохранить Институт, но и существенно укрепила его позиции.

Одним из нестандартных решений, принятых по инициативе Владимира Георгиевича, стало выдвижение ОИЯИ совместно с ЦЕРН

на Нобелевскую премию мира. Множество усилий было затрачено на получение поддержки этого выдвижения от известных в мире людей. И хотя результат достигнут не был, это выдвижение позволило ОИЯИ быть на слуху, что часто становилось решающим аргументом, и в целом поддержало ценность научного знания и важность финансирования науки в сложный экономический период.

Владимир Георгиевич многократно встречался с членами правительства, депутатами Государственной Думы, всеми, от кого зависели получение средств и поддержка Института. И здесь также сыграли немаловажную роль широкий круг знакомств Владимира Георгиевича, а также его необыкновенное умение объяснять сложные вещи простыми словами, найти нужные слова и заинтересовать собеседника.

Несмотря на трудное экономическое положение, удалось соблюсти тонкий баланс между затратами на персонал Института и его экспериментальную программу. Таким образом, не растеряв сотрудников, удалось максимально сохранить и расширить программу исследований ОИЯИ. В этот период были достигнуты такие значимые результаты, как начало экспериментов на первом в России сверхпроводящем ускорителе релятивистских ядер – Нуклотроне; модернизация исследовательского реактора ИБР-2, нейтронные пучки которого имеют рекордные параметры. Впервые в мире на циклотроне У-400 был осуществлен синтез новых сверхтяжелых элементов, разрабатывались программы исследований по физике элементарных частиц на установках ОИЯИ и других крупнейших научных центров мира.

Другим важным направлением работы В. Г. Кадышевского на посту директора ОИЯИ было сохранение и расширение международного сотрудничества. Владимир Георгиевич стремился убедить руководство КНР в необходимости и важности для Китая снова стать страной-участницей ОИЯИ. Также шли переговоры о вхождении в ОИЯИ Индии. Несмотря на то что этим планам пока не удалось сбыться, благодаря проделанной работе были установлены не только индивидуальные научные контакты между учеными, но и связи с научными организациями этих стран. В это же время было подписано много соглашений о сотрудничестве с другими странами, не являющимися-

ся странами-участницами ОИЯИ. Тогда же появился современный лозунг ОИЯИ «Наука сближает народы».

Все это давалось непросто, порой Владимир Георгиевич и другие сотрудники дирекции засиживались на работе допоздна, иногда за полночь. Но результат, в том числе современное состояние и развитие Института, – это в значительной степени плод усилий тех лет по поддержанию работоспособности ОИЯИ, его развитию с упором на традиции и сохранение международного статуса. К окончанию полномочий Владимира Георгиевича на посту директора в 2005 году состояние Института было стабильным, а его научная программа активно развивалась. Отчасти ради будущего ОИЯИ Владимиру Георгиевичу приходилось жертвовать своим любимым делом – занятием наукой, что по свидетельствам его окружавших, сильно его огорчало.

**О**дним из самых замечательных детищ Владимира Георгиевича стал Международный университет природы, общества и человека, организованный в Дубне по его инициативе в 1994 году. Через год после основания университета В. Г. Кадышевский стал его президентом. Участвуя в выборах директора ОИЯИ, Владимир Георгиевич отдельным пунктом своей программы акцентировал необходимость создания при международном научном центре, каковым является ОИЯИ, международного образовательного учреждения. В настоящее время университет активно развивается и стал учебным заведением федерального значения. Не случайно недавно образованный в Дубне школьный лицей с углубленным изучением математики и физики назван в честь В. Г. Кадышевского.

Как житель Дубны и глава самой крупной городской организации Владимир Георгиевич принимал активное участие в решении городских вопросов, равно как и в определении стратегии развития города. Одними из ключевых достижений в этом направлении стали присуждение городу статуса наукограда, а также организация в Дубне Особой экономической зоны, идею которой Владимир Георгиевич считал полезной и всячески поддерживал.

**Т**рудно перечислить все союзы, президиумы и советы, в которых принимал участие В. Г. Кадышевский. Он был членом Президи-

*(Окончание на 6-й стр.)*

(Окончание.  
Начало на 3-5-й стр.)

ума РАН, входил в состав Экспертно-консультативного совета при председателе Счетной палаты РФ. В течение ряда лет был президентом Союза научных обществ России, членом комиссии IUPAP по частицам и полям, членом комиссии при Президенте России по присуждению Государственных премий РФ в области науки и техники.

Научные достижения Владимира Георгиевича отмечены премиями НАН Украины – имени Н. М. Крылова (1990) и имени Н. Н. Боголюбова (2001), премией имени Н. Н. Боголюбова (ОИЯИ, 2006). Он был почетным доктором нескольких зарубежных университетов, почетным или иностранным членом ряда академий.

Владимир Георгиевич – почетный гражданин города Дубны и Московской области, кавалер орденов Дружбы народов, Почета и «За заслуги перед Отечеством» IV степени, а также зарубежных орденов и медалей, награжден золотой медалью Международной ассоциации академий наук «За содействие развитию науки» (2002) и золотой медалью «За полезные обществу труды» (Институт европейской интеграции, 2003).

Несмотря на высокую должность, Владимир Георгиевич всегда оставался скромным человеком, достаточно неприятным в быту. Обстановка в его доме была довольно простой, а ремонт мог не делаться в течение многих лет. Материальная сторона вообще не была для него важной.

Владимир Георгиевич был яркой и разносторонней личностью, необыкновенным человеком, интеллигентом и интеллектуалом в высшей степени. Талантливый физик и организатор, он показал образец преданности науке, работоспособности, целеустремленности и требовательности к себе. Он был крайне разносторонним, внимательным и интересным собеседником, а его обаяние неизменно очаровывало. Всегда уверенный и доброжелательный, в меру строгий, но готовый принять другую точку зрения, он показал пример, каким должен быть настоящий ученый и руководитель. Он любил жизнь и ценил людей, был преданным другом, любящим мужем и отцом.

**Материал подготовлен на основе биографических сведений, воспоминаний коллег, друзей и родных В. Г. Кадышевского.**

## Об итогах анкетирования сотрудников

В декабре прошлого года в ОИЯИ был проведен опрос по определению социальной удовлетворенности персонала. Несколько лет назад подобное анкетирование проводилось среди членов ОМУС, в этот раз к участию приглашались все сотрудники Института. В апреле состоялось совещание Совета по социальным и инфраструктурным проектам развития ОИЯИ, на котором автор исследования старший преподаватель кафедры социологии и гуманитарных наук Государственного университета «Дубна» Татьяна Витальевна Балуева представила результаты исследования.

В анкетировании приняли участие 524 респондента, среди них 69 граждан других государств. Лидирует по активности ЛФВЭ – сотрудники этой лаборатории составили 29 % опрошенных, ЛЯП (19 %), ЛНФ (14 %) и т. д. По категориям сотрудников самыми активными оказались научные сотрудники и специалисты (39 и 38 % соответственно), 12 % рабочие и 10 % – руководители. Мужчины составили 69 %, а самая активная возрастная категория – 26–35 лет.

В целом уровень социальной удовлетворенности сотрудников ОИЯИ можно охарактеризовать как средний: значение совокупного индекса, рассчитанного как сумма доли «скорее» и «полностью удовлетворенных» респондентов, составило 64,1 %. Т. В. Балуева отметила, что это очень хороший показатель, особенно в сравнении с другими организациями, для которых проводились такие опросы. К тому же респонденты отмечали, что в последние годы наблюдается улучшение по многим рассматриваемым направлениям.

В 2018 году проводился аналогичный опрос молодых ученых. По большинству сравнимых показате-

лей выявлена положительная динамика. Так, выросла доля скорее и полностью удовлетворенных текущей ситуацией с жильем с 58 % до 65,5 %. Об улучшении материального положения за последний год заявили 40 % респондентов младше 35 лет. Снижение наблюдается в основном по индикаторам удовлетворенности организацией и условиями труда, за исключением системы материального поощрения.

В целом по Институту показатель удовлетворенности материальным положением составил меньше 50 %. Наблюдается значительный разрыв между реальными и желаемыми доходами у большинства категорий сотрудников. Актуальным остается и вопрос жилищного обеспечения, особенно для молодых ученых и специалистов: о необходимости улучшения жилищных условий заявляют 56 % опрошенных в целом и 70 % опрошенных в возрасте до 35 лет.

Опрос выявил и проблемы в сфере информирования. Сотрудники сообщили, что часто информацию о каких-либо специальных программах материальной и нематериальной поддержки они узнают случайно, от третьих лиц или даже из

## Новое отделение в медсанчасти: с участием ОИЯИ

26 апреля в медико-санитарной части № 9 ФМБА России состоялось открытие отделения паллиативной помощи. Объединенный институт ядерных исследований принимал деятельное участие в создании этого отделения, оказывая помощь с ремонтом и оснащением помещений. В церемонии открытия приняли участие научный руководитель ОИЯИ академик РАН Виктор Матвеев, представители руководства Института.

Виктор Матвеев, выступая на открытии нового отделения МСЧ № 9, отметил высокую социальную востребованность этой инициативы, обратился со словами благодарно-

сти к медикам. «Это отделение предназначено для оказания людям столь деликатной и при этом необходимой помощи. Выражаем искреннюю и сердечную благодарность меди-



Рисунок 1. Индекс удовлетворенности персонала, % (I)

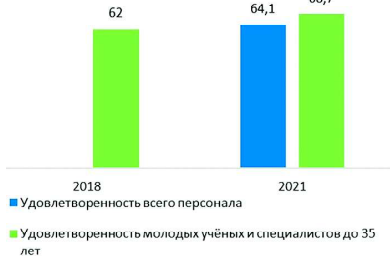


Рисунок 2. Уровень удовлетворенности персонала по 8 направлениям (w<sub>i</sub>, I<sub>i</sub>)



**Индекс удовлетворенности:  $I = \sum w_n I_n$ , где  $w_n$  – вес показателя удовлетворенности, определяемый в соответствии с важностью данного показателя для респондентов;  $I_n$  – среднее значение удовлетворенности по конкретному показателю, определяемое как среднее значение доли удовлетворенных по индикаторам, используемым для измерения показателя.**

самого опроса. К таким мерам относятся льготные путевки и абонементы на посещение спортивных сооружений, дополнительная медицинская страховка, служебное жилье или частичная оплата аренды, беспроцентные ссуды, льготное питание, повышение квалификации, доставка сотрудников на работу, оплата расходов на транспорт. 4 % респондентов ответили, что вообще не знали об этих мерах нематериальной поддержки, 80 % не знали о льготных путевках и т. д.

Ряд недостатков были отмечены в сфере социальной инфраструктуры.

Однако по большому перечню оцениваемых параметров, влияющих на степень удовлетворенности работой в ОИЯИ, зафиксированы высокие значения. Более половины (55 %) респондентов оценивают работу в ОИЯИ как безусловно престижную. В среднем, каждый второй сотрудник Института называет выполняемую им работу интерес-

ной, важной, значимой, перспективной, сложной и имеющей творческий характер. 72 % респондентов удовлетворены предоставляемыми в Институте возможностями для самореализации и саморазвития.

Большинство опрошенных (86,5 %) оценивают сложившиеся в их трудовом коллективе отношения как хорошие или скорее хорошие. Чуть более 41 % респондентов отмечают, что в их трудовом коллективе наблюдается высокий уровень сотрудничества и взаимопомощи. Лишь 2,3 % опрошенных считают, что отношения между коллегами в их трудовом коллективе плохие или скорее плохие. Низкий уровень сотрудничества, при котором «каждый сам по себе», отмечают 7 % респондентов.

**Несмотря на все недостатки, существующие в Институте, 66 % выбрали бы работу в ОИЯИ снова, 40 % не хотели бы работать в другой организации.**

Анкета опроса была непростой, приходилось отвечать на множество вопросов. Однако полученные данные позволили исследовать мнение сотрудников по таким аспектам, как условия и содержание труда, социальный климат в коллективе, взаимоотношение с руководителями, перспективы карьерного роста, организация научной деятельности, материальное положение, нематериальная поддержка, ситуация с жильем, городская инфраструктура, объекты социальной инфраструктуры ОИЯИ, благоустройство площадок лабораторий. Кроме того, этот опрос позволил собрать множество предложений и пожеланий. Полная версия отчета опубликована на сайте ОИЯИ, и по сути представляет собой не только статистические выжимки для аналитики, но и сборник идей, как сделать комфортнее работу в Институте. Некоторые из них, на первый взгляд, представляются фантастическими. Однако многие респонденты сравнивают ОИЯИ с другими международными научными центрами, где такой сервис уже давно в порядке вещей.

Участники совещания с большим интересом заслушали презентацию исследования, отметили высокий профессионализм социолога и выразили заинтересованность в том, чтобы подобное исследование стало регулярным, по возможности ежегодным. Организаторы исследования надеются, что в будущем большее число сотрудников ОИЯИ будет участвовать в социологических опросах, ведь это один из способов довести свою точку зрения до руководства Института.

**Материал подготовили  
Ольга КРУПА,  
Галина МЯЛКОВСКАЯ**

цинским работникам, сотрудникам МСЧ № 9, которые будут эту помощь оказывать», – сказал он.

Со стороны МСЧ № 9 благодарность ОИЯИ за оказанную поддержку выразила и. о. начальника Ирина Ларионова. В числе подарков, поступивших от городских предприятий, – переносной массажный стол от ОИЯИ, который можно устанавливать в любой палате отделения.

В круглосуточном стационаре паллиативного отделения медики будут осуществлять симптоматическую терапию, избавлять от болевого синдрома, последствий COVID-19, обеспечивать необходимый уход онкологическим больным, инвалидам,

людям преклонного возраста. Ирина Ларионова пояснила, что для госпитализации необходимо наличие медицинских показаний и признание больного пациентом паллиативного звена.

На открытии отделения за самоотверженную работу и оказание качественной профессиональной медицинской помощи пациентам ряд сотрудников МСЧ № 9 были отмечены благодарственными письмами.

В настоящее время отделение насчитывает 15 коек, в дальнейшем предполагается их увеличение. Палаты отделения оснащены современным оборудованием и всем не-

обходимым. Для пациентов время пребывания в отделении составляет от 14 дней. При этом лечение бесплатное, за счет средств федерального бюджета. Паллиативная (поддерживающая) медицина – это целый комплекс мер, сочетающих медицинскую, психологическую и социальную помощь. Специалистами отделения составляется тактика лечения, обеспечивающая облегчение физического и эмоционального состояния пациента. Пациентами паллиативного отделения могут быть жители не только Дубны, но и больные из других городов и регионов.

[www.jinr.ru](http://www.jinr.ru)

## Премьерный концерт «Хоровой мир»

19 мая в 19.00 на большой сцене ДК «Мир» ОИЯИ состоится концерт, объединяющий все хоры, которые занимаются на базе Дома культуры. Своё мастерство продемонстрируют камерный хор «Кредо» (руководитель И. Н. Качкалова), вокальный ансамбль «Метелица» (руководитель В. Н. Немцев), академический хор «Бельканто», детский хор «Подснежник», «Хор молодежи и студентов г. Дубна» (руководитель Е. П. Хританкова), а также ансамбль солистов академического хора «Бельканто» под управлением Игоря Ярового. Режиссер концерта Юлиана Кукарникова. Накануне концерта мы поговорили о хоровом искусстве с руководителями коллективов.

**Чем лично для вас является хоровое искусство?**

**И. Н. Качкалова:** Камерный хор «Кредо» – лауреат областных всероссийских и международных конкурсов и фестивалей. Это коллектив единомышленников со своими традициями. Для нас хоровое пение – неотъемлемая часть жизни. В этом году нам исполняется 39 лет. Любая партитура – это проникновение в другую эпоху, в другой стиль. Это как глоток свежего воздуха. Он дет заряд положительных эмоций, уносит тебя в другую реальность, которая называется творчеством! Даже если есть какие-то неприятности, то запоешь, и кажется, что ты окрылен, и все не так уж и плохо. Это отдушина.

**В. Н. Немцев:** Лично для меня хоровое искусство самое органичное для человека. Ведь в основе его лежит пение. А пение, это как дыхание, без чего жизнь невозможна. Вдох и звучащий выдох. Вибрация связок под струей выдыхаемого воздуха и создает явление, которое

мы называем пением. Ну, а совместное пение группы людей может создавать неповторимую красоту звучания. И это прекрасно! И это навсегда!

**Е. П. Хританкова:** Человеческий голос – самый универсальный музыкальный инструмент, которым одарила нас природа. А хор – это собранные вместе природные инструменты. И если достигнуть гармонии и не потерять вдохновения, пение хора коснется струн каждой души: и поющего, и слушающего. Не зря веками значимые события (и радостные, и печальные) чаще всего сопровождается хоровое пение. Кроме того, хор – это большая семья.

**Над чем работал ваш коллектив в этом творческом сезоне и что прозвучит в вашем исполнении 19 мая?**

**И. Н. Качкалова:** В нашем репертуаре произведения без сопровождения фортепиано, а это очень сложно. В этом году работали над новыми произведениями, но и не забывали старые. Готовились к

сольному концерту, концерт прошел в апреле.

**В. Н. Немцев:** Жанр, в котором поет вокальный ансамбль «Метелица», относится к городской песне. Но сюда примыкают разные песни, порой не о городской жизни, а, например, о сельской, деревенской. И это нормально. В этом году мы пытались вернуть на сцену песни, сочиненные десятилетиями назад и, на первый взгляд, потерявшие свою актуальность на сегодняшний день. Однако ценность этих песен не в актуальности, а в художественном содержании. Мелодизм, фразировка и глубокие национальные корни позволяют им быть востребованными. Вот это мы и хотим показать в нашем выступлении 19 мая, где будет три погурри из самых разных песен. Особое место среди них занимает погурри на темы песен Великой отечественной войны. Это дань памяти воинам, освободившим весь мир от коричневой чумы. Об этом мы будем помнить всегда.

**Е. П. Хританкова:** Хор молодежи и студентов совместно с «Бельканто» исполнит произведения Франца Шуберта (в его юбилейный год – 225 лет со дня рождения), Сергея Рахманинова (в следующем году будет 150 лет со дня его рождения). Детский хор готовится к празднованию своего 50-летия. Приглашаем зрителей на наш премьерный концерт «Хоровой мир», который станет неким общим отчетным концертом для всех хоров Дома культуры «Мир».

Элеонора ЯМАЛЕЕВА

## Вас приглашают

### ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

14 мая, суббота

15.00 Концерт-посвящение юных учащихся в студии «В гостях у феи Фантазии». Детская школа искусств «Рапсодия». Хореографический коллектив «Фантазия».

18 мая, среда

19.00 Творческий вечер артиста театра и кино Александра Носика «Пора подумать о душе».

19 мая, четверг

19.00 Премьерный концерт «Хоровой мир». Участники: камерный хор «Кредо», вокальный ансамбль «Метелица», академический хор «Бельканто», детский хор «Подснежник», «Хор молодежи и студентов г. Дубна». Режиссер концерта Ю. Кукарникова.

20 мая, пятница

18.00 Концерт студии детского танца Future по мотивам сказки «Дюймовочка».

21 мая, суббота

12.00 Дубненский межрегиональный

фестиваль косплея AtomCosCon.

22 мая, воскресенье

18.00 «Окрыленные мечтой». 10 лет. Юбилейный концерт театра танца «Детство».

13–29 мая «Игра в отражения». Выставка керамики Анны Вертоградовой и графики Николая Ершова. Ежедневно с 13.00 до 19.00. Вход свободный.

### УНИВЕРСАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА ИМЕНИ Д. И. БЛОХИНЦЕВА

12 мая, четверг

19.00 Книжный клуб «Список на лето» будет обсуждать книгу Кира Булычева «Наследник».

14 мая, суббота

18.00 Встреча с пересказами нехудожественных книг «Курилка Гутенберга».

### ТЕАТР «КВАДРАТ»

13 мая, пятница

19.00 Осенняя комедия в двух актах. А. Менцелл, «Девичник над вечным покоем». 16+.

14 мая, суббота

12.00 «Кот в сапогах». По мотивам сказки Ш. Перро, инсценировка Ю. Кукарниковой. 4+.

18.00 Водевиль в двух актах. А. Цагарели, «Ханума». 6+.

15 мая, воскресенье

12.00 Сказка. Е. Шварц, «Красная шапочка». 4+.

18.00 Комедия в двух актах. Б. Слейд, «Там же, тогда же». 16+.

20 мая, пятница

19.00 Сказка для взрослых в одном акте. Дон Нигро, перевод В. Вебера, «Звериные истории». 12+.

21 мая, суббота

12.00 Сказка. Д. Урбан, «Все мыши любят сыр». 4+.

18.00 Комедия в двух актах. В. Гуркин, «Прибайкальская кадрили». 16+.

22 мая, воскресенье

12.00 Сказка. С. Михалков, «Зайка-зайка». 4+.

18.00 Комедия в двух актах. Р. Куни, «Номер 13». 16+.